

# Delårsrapport

Q2 april-juni 2024

Tillväxt och stabilt resultat i ett kvartal med ökat affärsflöde och fortsatt god efterfrågan inom Försvar och Bank & Finans.

- Omsättning 226 MSEK (223). Tillväxt 1,4 procent, varav organisk 1,4 procent och förvärvad 0,0 procent
- EBITA 19,0 MSEK (19,6)
- EBITA-marginal 8,4 procent (8,8)
- CAG vann för andra året i rad 3:e-platsen i Great Place To Work 2024

Leading technology  
Lasting impact

**cag**

# Stabilt resultat och ökat affärsflöde

## Kvartalet i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 225,9 (222,9) MSEK, motsvarande en tillväxt om 1,4%, varav organisk tillväxt 1,4% och förvärvad tillväxt 0,0%. Exklusive underkonsultintäkter uppgick den organiska tillväxten till 2,5%
- EBITA uppgick till 19,0 (19,6) MSEK. EBITA-marginal 8,4% (8,8)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 27,1 (35,2) MSEK
- Medeltalet anställda uppgick under kvartalet till 444 (429) och vid periodens slut till 443 (428)
- Resultat efter skatt uppgick till 11,9 (12,0) MSEK
- Vinst per aktie efter utspädning uppgick till 1,67 (1,68) SEK. Antal aktier efter utspädning uppgick till 7 167 602 (7 167 602)

## Perioden i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 458,2 (459,9) MSEK, motsvarande en tillväxt om -0,4%, varav organisk tillväxt -0,4% och förvärvad tillväxt 0,0%. Exklusive underkonsultintäkter uppgick den organiska tillväxten till 0,9%
- EBITA uppgick till 40,4 (44,9) MSEK. EBITA-marginal 8,8% (9,8)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 39,4 (53,5) MSEK
- Medeltalet anställda uppgick under första halvåret till 447 (431) och vid periodens slut till 443 (428)
- Resultat efter skatt uppgick till 26,7 (29,1) MSEK
- Vinst per aktie efter utspädning uppgick till 3,72 (4,06) SEK. Antal aktier efter utspädning uppgick till 7 167 602 (7 167 602)

	april-juni			januari-juni			helår
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring	2023
Rörelsens intäkter, KSEK	225 945	222 862	1%	458 153	459 890	0%	893 534
Justerad EBITA, KSEK	19 021	19 633	-3%	40 389	45 144	-11%	82 276
Justerad EBITA-marginal	8,4%	8,8%	-	8,8%	9,8%	-	9,2%
EBITA, KSEK	19 021	19 633	-3%	40 389	44 894	-10%	81 836
EBITA-marginal	8,4%	8,8%	-	8,8%	9,8%	-	9,2%
Kassaflöde från löpande verksamhet, KSEK	27 131	35 181	-23%	39 441	53 543	-26%	66 371
Resultat efter skatt, KSEK	11 944	12 011	-1%	26 664	29 091	-8%	53 440
Resultat per aktie	1,67	1,68	-1%	3,72	4,06	-8%	7,46
Soliditet	52,8%	49,2%	-	52,8%	49,2%	-	50,9%
Antal arbetsdagar	60	59	2%	123	123	0%	251
Antal anställda i genomsnitt	444	429	4%	447	431	4%	436



VD har ordet

## Stabilt resultat och ökat affärsflöde

Under andra kvartalet fortsätter CAG att leverera ett stabilt resultat. Den generellt svagare marknaden inom systemutveckling höll i sig och beläggningen under kvartalet var svagare än under föregående år. Detta är den huvudsakliga förklaringen till en relativt låg tillväxt under kvartalet och första halvåret. Inom försvars- och säkerhetssegmentet hade vi en fortsatt god utveckling.

I slutet av kvartalet såg vi ett ökat affärsflöde inför hösten. Vi har nu signerat ett antal fina affärer med start i augusti inom bland annat systemutveckling, säkerhet och Drift & Förvaltning och vi förväntar oss en stegvis förbättrad efterfrågan under hösten.

Kvartalet innehöll en arbetsdag mer än föregående år vilket i princip motsvarar intäktsökningen om 1,4 procent. Den svagare marknaden har påverkat vår underkonsultaffär

inom övrig offentlig sektor mer än vår egen affär, varför vår organiska tillväxt exklusive underkonsulter var något starkare och landade på 2,5 procent.

Marginalmässigt når vi 8,4 procent, nära föregående års marginal om 8,8 procent, vilket visar vår styrka med en högkvalitativ kundbas, seniora medarbetare och goda kundrelationer. Att vi inte når högre trots en relativt god prisutveckling på våra tjänster förklaras av den svagare beläggningen och även av fortsatta prisökningar på mjukvara från de stora mjukvaruleverantörerna som vi ännu inte kunnat få täckning för av kunderna. Vi jobbar aktivt med våra kostnader och prioriterar de områden som gynnar våra medarbetare, kunder och framtida utveckling på bästa sätt. Vi har valt att vara långsiktiga gällande de konsulter som varit obelagda i den svagare marknaden för

systemutveckling. På så sätt är vi väl rustade när marknaden vänder.

Vi fortsätter att aktivt titta på förvärv och har goda förutsättningar; bra kassaflöden, låg belåning och en attraktiv decentraliserad struktur. Vi är dock nogga med att göra rätt förvärv och utvärderar den strategiska och kulturella passningen noggrant, något vi också hittills lyckats bra med.

## Nya affärer och erbjudanden inom intressanta kundsegment

Under kvartalet såg vi ett ökat affärsflöde inför hösten. Vårt cybersäkerhetsbolag CAG Security tecknade ett antal fina avtal inom penetrationstester och DORA-regelverket och visade en kraftigt ökad omsättning under kvartalet. Vårt e-handelsbolag CAG Ateles fortsätter också sin omsättnings- och resultatillväxt och skrev under kvartalet bland annat avtal med den nya norska kunden Servi Group.

Inom systemutveckling har efterfrågan länge varit svag men vi har nu vunnit flera nya uppdrag med start i augusti. Bland dem kan jag nämna ett långt helhetsåtagande åt en välkänd aktör inom fintech och flera uppdrag tillkom även inom bank och offentlig sektor. Vi ser det som tecken på en fortsatt återhämtning och på att de stora underliggande behoven inom digitalisering kommer att fortsätta adresseras av kunderna.

Den goda efterfrågan inom Försvarssegmentet fortsatte som förväntat och nya uppdrag startades hos både FMV och Försvarsmakten och inom försvarsindustrin.

Inom finanssektorn hade vi äran att utvidga vår krets av Drift- och förvaltningskunder med det välrenommerade fondförvaltningsbolaget Spiltan Fonder, liksom med Industrikraft, ett nybildat bolag delägt av flera av Sveriges största

industribolag. Vi fick också nya förtroenden av bland andra Nordea, Länsförsäkringar och Nasdaq med projekt inom AFC (Anti Financial Crime), regulatorisk efterlevnad och betalningslösningar.

Inom Industrisegmentet är en spännande ny kund Candela, där vi ska kvalitetssäkra tekniska lösningar för deras världsledande elektriska båtar. Vi har även fått uppdrag inom test av intelligenta vatten- och avloppspumpar för Xylem. Bägge projekten bidrar till en hållbarare värld med positiv miljöpåverkan, helt i linje med CAG:s strävan att skapa långsiktiga samhällsnyttiga lösningar.

## AI och kompetensutveckling@CAG

Utvecklingen inom AI-området är fortsatt snabb. Förutom flera pågående rådgivningsuppdrag inom Microsoft 365 Copilot (den AI-drivna assistent som Microsoft integrerar i sina kontorsapplikationer) och workshops om LLM-användning mm har vi i kvartalet också fått ett spännande uppdrag för framtagning av en AI-driven chatbot åt ett av våra största ideella förbund.

Under hösten kommer vi än en gång anordna vårt traditionella kompetensutvecklingsevent "CAG Inspirationskväll" där vi delar med oss av insikter och kunskap till kunder och CAG:s egna medarbetare. I år blir det så klart fortsatt fokus på AI. Men även många andra områden kommer stå på agendan, till exempel Cybersecurity, Systems Lifecycle Management och Anti-Financial Crime. Det är inspirerande att jobba på ett bolag som sätter kompetensutveckling i fokus och där man får lära sig något nytt och intressant varje dag.

Med det sagt ser jag fram emot en spännande höst tillsammans med kollegor och kunder.

Åsa Landén Ericsson, VD & koncernchef



## Väsentliga händelser

- CAG utnämndes till Sveriges tredje bästa arbetsplats i Great Place to Works medarbetarnöjdhetsundersökning för stora organisationer 2024 och behåller därmed sin placering från 2023. Resultatet är mycket positivt för CAG:s Employer Brand och

förmågan att attrahera och behålla topptalanger på en konkurrensutsatt rekryteringsmarknad.

### Viktiga händelser efter kvartalets slut

- Inga väsentliga händelser har inträffat efter kvartalets slut.

# Verksamhet och Marknad

CAG är ett konsultbolag verksamt inom Technology Management, Systemutveckling, Cyber Security, Drift & Förvaltning och Utbildning med fokus mot kundsegmenten Försvar, Bank & Finans, Handel & Tjänster och Industri & Infrastruktur. CAG arbetar för att skapa långsiktigt värde för sina kunder och för att varje medarbetare ska trivas och växa i sin roll. Hos CAG finns såväl omfattande strategi- som implementationskompetens. Kunderna är relativt jämnt fördelade över privat och offentlig sektor, vilket ger en stabil och konjunkturutjämnande kundbas. Majoriteten av kunderna återfinns i Stockholm med omnejd. CAG har kontor i Stockholm, Uppsala, Linköping, Enköping, Karlstad, Östersund/Krokom, Borås och Oslo.

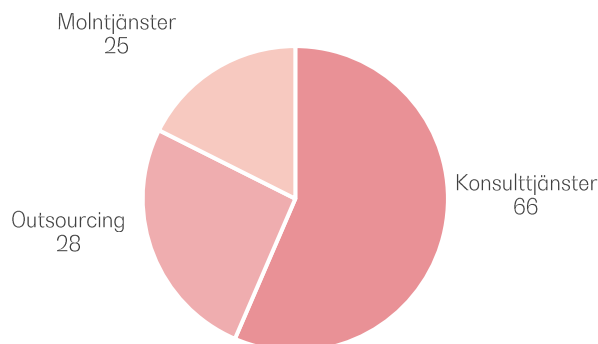
## Marknad

Enligt Radar Ecosystem Specialists var tillväxten på den totala IT-marknaden 2023 ca 1,2 procent, medan tillväxten för 2024 förväntas ligga på ca 2,1 procent.

CAG är verksamt inom den svenska IT-marknadens tjänstesegment, vilket delas upp i konsulttjänster, outsourcing och molntjänster.

Det största segmentet inom IT-tjänster är konsulttjänster, CAG:s huvudsakliga verksamhetsområde. Enligt IT Radar 2024 växte konsultmarknaden under 2023 med 5,1 procent och uppgick till ca 64,3 Mdr SEK. Under 2024 väntas konsultmarknaden växa med 2,7 procent till 66 Mdr SEK, outsourcing väntas minska med -1,1 procent till 27,5 Mdr SEK och molntjänster väntas öka med 11,6 procent till 24,7 Mdr SEK.

IT-tjänstemarknaden (mdr SEK)



## Verksamhetsfinansierad IT

CAG har en betydande affär inom verksamhetsfinansierad IT. Här återfinns de investeringar som inte finansieras av en organisations IT-budget. Detta segment har historiskt växt snabbare än IT-marknaden i stort. För 2023 uppskattade Radar en tillväxt för verksamhetsfinansierad IT om 5,3 procent medan tillväxten för 2024 väntas bli 4,5 procent, alltså betydligt mer än den totala IT-marknadstillväxten. Utvecklingen drivs av de ökande möjligheterna till effektivisering genom digitalisering. CAG:s erbjudande adresserar på ett heltäckande sätt kundernas viktigaste utmaningar enligt Radar; Säkerhet, Automatisering och Digitalisering.

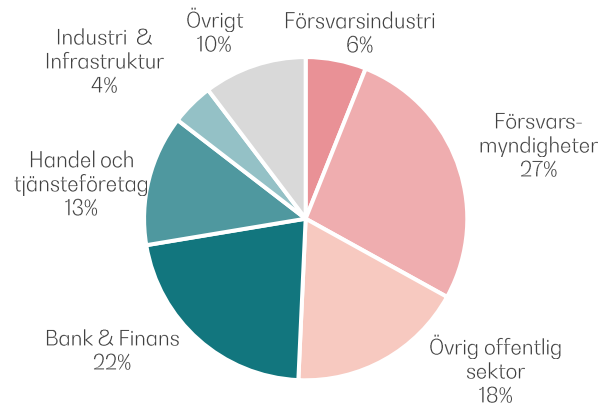
Källa: Radar Ecosystem Specialists, IT-Radar 2024, Nordic Outlook 2023

## Kunder

Kundbasen i CAG domineras av stabila kunder. Försäljningen inom offentlig sektor uppgick till 45% (48) och fördelar sig på Försvarsmyndigheter 27% (24) och Övrig offentlig sektor 18% (24).

De tio största kunderna representerar 43% (40) av den totala omsättningen under perioden och ingen enskild kund representerar mer än 21% (19) av omsättningen. CAG har cirka 300 aktiva kunder.

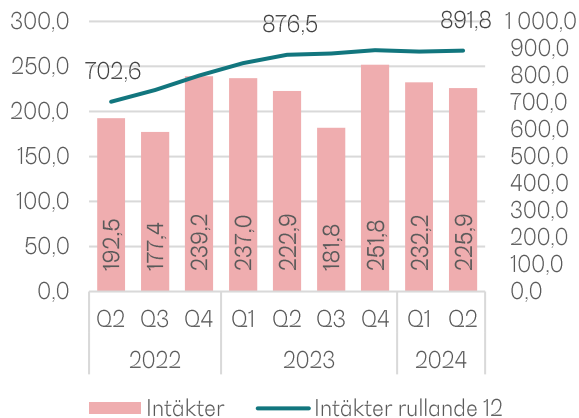
Omsättning per kundsegment, januari-juni 2024, procent av totala intäkter



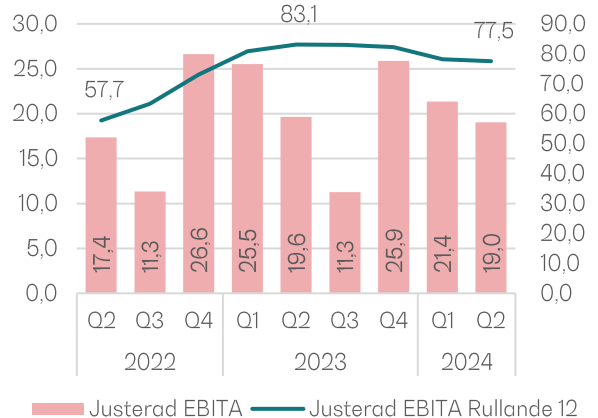
## Finansiell översikt

### Intäcks- och resultatutveckling

Omsättning MSEK per kvartal och R12



Justerad EBITA MSEK per kvartal och R12



### Kvartalet, april-juni 2024

Intäkterna uppgick till 225,9 (222,9) MSEK, motsvarande en tillväxt om 1,4% (15,8) varav organisk tillväxt 1,4% (-4,1) och förvärvad tillväxt 0,0% (19,9). I omsättningen ingår intäkter från underkonsulter med 44,4 (47,0) MSEK. Underkonsulter används för att möta tillfälliga

ökningar i efterfrågan och för att möta kundernas efterfrågan på specifik kompetens.

Antal arbetsdagar uppgick till 60 (59). En arbetsdag motsvarar ca 3 MSEK i omsättning och ca 1 MSEK i ökat rörelseresultat.

Rörelsens kostnader uppgick till 206,9 (203,2) MSEK. Av de totala rörelsekostnaderna utgör kostnader för egen personal 129,7 (121,3) MSEK.

Justerad EBITA uppgick till 19,0 (19,6) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,4% (8,8). Justerad EBITA är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som i kvartalet uppgick till 0,0 (0,0) MSEK.

EBITA uppgick under kvartalet till 19,0 (19,6) MSEK. EBITA-marginalen var 8,4% (8,8). EBITA är resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvävsrelaterade tillgångar.

Justerad EBIT uppgick till 19,0 (19,6) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 8,4% (8,8). Justerad EBIT är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär, som i kvartalet uppgick till 2,1 (2,0) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 16,9 (17,6) MSEK. EBIT-marginalen var 7,5% (7,9).

## Första halvåret, januari-juni 2024

Intäkterna uppgick till 458,2 (459,9) MSEK, motsvarande en tillväxt om -0,4% (20,1) varav organisk tillväxt -0,4% (0,4) och förvärvad tillväxt 0,0% (19,7).

I omsättningen ingår intäkter från underkonsulter med 89,8 (95,4) MSEK, varav 0,0 (16,8) MSEK ingår i förvärvade intäkter.

Underkonsulter används för att möta tillfälliga öknings i efterfrågan och för att möta kundernas efterfrågan på specifik kompetens.

Antal arbetsdagar uppgick till 123 (123).

En arbetsdag motsvarar ca 3 MSEK i omsättning och ca 1 MSEK i ökat rörelseresultat.

Rörelsens kostnader uppgick till 417,8 (414,7) MSEK. Av de totala rörelsekostnaderna utgör kostnader för egen personal 259,6 (247,2) MSEK.

Justerad EBITA uppgick till 40,4 (45,1) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,8% (9,8). Justerad EBITA är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som i perioden uppgick till 0,0 (0,2) MSEK.

EBITA uppgick under perioden till 40,4 (44,9) MSEK. EBITA-marginalen var 8,8% (9,8). EBITA är resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvävsrelaterade tillgångar.

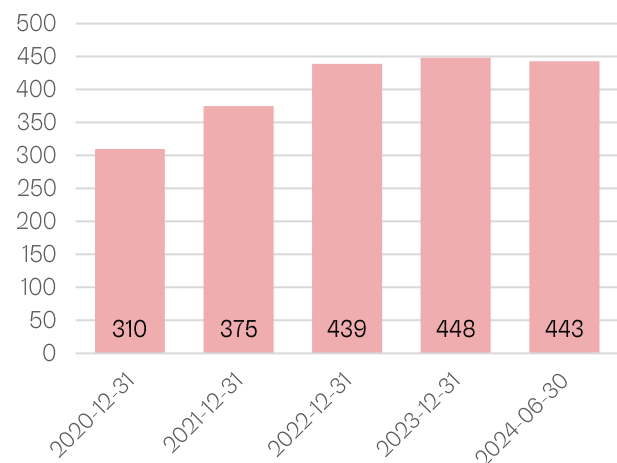
Justerad EBIT uppgick till 40,4 (45,1) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 8,8% (9,8). Justerad EBIT är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär, som under perioden uppgick till 4,2 (4,3) MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 36,2 (40,8) MSEK. EBIT-marginalen var 7,9% (8,9).

## Anställda

Antal anställda per den 30 juni 2024 uppgick till 443 (428). Genomsnittligt antal anställda under perioden uppgick till 447 (431).

Antal anställda 2020–2024





# Finansiell ställning och kassaflöde

## Finansiell ställning per 30 jun 2024

Likvida medel uppgick till 97,7 (118,6) MSEK.  
Total checkräkningskredit uppgår till 7,5 MSEK.  
Ingen del av checkräkningskrediten var utnyttjad per den 30 juni 2024 eller 2023.

De räntebärande skulderna uppgick totalt till 85,7 (97,8) MSEK.

Koncernens soliditet uppgick till 52,8% (49,2).

## Kassaflöde för kvartalet, april-juni 2024

Under kvartalet uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 27,1 (35,2) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2,3 (-13,3) MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -39,8 (-37,4) MSEK. Under kvartalet betalades utdelning om -28,0 (-25,8) MSEK.

## Kassaflöde för första halvåret, januari-juni 2024

Under det första halvåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 39,4 (53,5) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2,8 (-14,8) MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -44,4 (-48,9) MSEK, varav utdelning -28,0 (-25,8) MSEK.

Finansiell ställning (KSEK)	30 jun, 2024	30 jun, 2023
Likvida medel vid periodens slut	97 692	118 603
Utnyttjad checkräkningskredit	-	-
Långfristiga skulder, räntebärande	-23 333	-44 833
Långfristiga skulder, leasing	-16 934	-11 395
Kortfristiga skulder, räntebärande	-28 667	-28 667
Kortfristiga skulder, leasing	-16 735	-12 949
<b>Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)</b>	<b>12 023</b>	<b>20 759</b>
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) exklusive leasing	45 692	45 103
Outnyttjad checkräkningskredit	7 500	7 500
Total checkräkningskredit	7 500	7 500
Eget kapital	298 095	274 169
Balansomslutning	564 738	557 644
<b>Soliditet (%)</b>	<b>52,8%</b>	<b>49,2%</b>

# Moderbolaget

Dotterbolagen inom CAG-koncernen är förhållandevis självständiga avseende försäljning, rekrytering och leverans. Moderbolaget samordnar koncernens erbjudande, marknadsföring och viss gemensam försäljning inklusive upphandlingar och ramavtal, rekrytering samt ansvarar för koncernens strategi och förvärvsaktiviteter. Moderbolaget ansvarar för koncernens ekonomifunktion, legala frågor samt IR och marknadskommunikation.

## Kvartalet, april-juni 2024

Intäkterna under kvartalet uppgick till 36,8 (58,9) MSEK, varav 29,6 (51,3) MSEK avser fakturering av underkonsulter för dotterbolagens räkning, samt fakturering av koncerngemensamma kostnader på 7,2 (7,6) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 0,6 (1,2) MSEK.

## Första halvåret, januari-juni 2024

Intäkterna under det första halvåret uppgick till 78,3 (122,1) MSEK, varav 63,9 (106,8) MSEK avser fakturering av underkonsulter för dotterbolagens räkning, samt fakturering av koncerngemensamma kostnader på 14,4 (15,3) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 1,2 (0,8) MSEK.

## Anställda

Antal anställda uppgick per 30 juni 2024 till 6 (7) personer.

## Finansiell ställning och kassaflöde

Per den 30 juni 2024 uppgick koncerngemensamma likvida medel till 72,8 (80,3) MSEK.

Långfristiga räntebärande skulder samt kortfristiga skulder till kreditinstitut uppgick till 52,0 (73,5) MSEK vid periodens slut. Moderbolaget har en utnyttjad checkräkningskredit om 7,5 MSEK.

# Övrigt

## Aktien

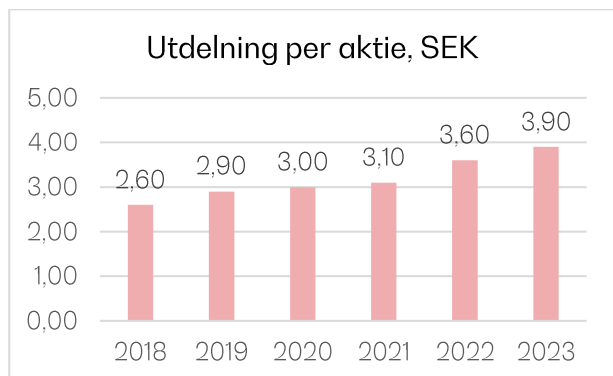
Aktiekapitalet i CAG Group AB per den 30 juni 2024 uppgår till 3 583 801 SEK fördelat på 7 167 602 registrerade aktier med ett kvot-värde om 0,50 SEK per aktie.

De största aktieägarna per den 30 juni:

Aktieägare	Innehav	Andel, %
Bo Lindström, privat och genom bolag	1 442 096	20,1%
Nordea Fonder	1 065 133	14,9%
Creades (via kapitalförsäkr.)	724 584	10,1%
HSBC Bank	176 614	2,5%
The Northern Trust Company	174 550	2,4%
Avanza Pension	161 448	2,3%
IBKR Financial Services AG	131 923	1,8%
Mattias Reimer	131 320	1,8%
Nordnet Pensionsförsäkring	130 732	1,8%
UBS AG	124 941	1,7%
Summa 10 största ägarna	4 263 341	59,5%
Övriga aktieägare	2 904 261	40,5%
Summa	7 167 602	100,0%

## Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av årets resultat efter skatt skall delas ut till aktieägarna, dock skall hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten.



## Framtidsutsikter och finansiella mål

Vår bedömning är att efterfrågan på marknaden är tillfredställande och att CAG är väl positionerat för fortsatt lönsam tillväxt. CAG:s finansiella mål för perioden 2022–2025 lyder:

Genom att kombinera organisk tillväxt med förvärv är koncernens ambition att växa under stabil lönsamhet och att vid utgången av räkenskapsåret 2025 uppnå en omsättning om 1 000 MSEK samt att den justerade EBITA-marginalen successivt skall öka till 10 procent.

CAG:s långsiktiga finansiella mål ska inte betraktas som en prognos då CAG inte lämnar resultat- eller omsättningsprognoser, utan snarare som en ambition vilken styrelsen och ledande befattningshavare anser är rimliga långsiktiga förväntningar för bolaget.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

CAG:s verksamhet är exponerad för ett antal affärsrisker som koncernen löpande följer upp och bedömer konsekvenser av. Vissa av dessa kan koncernen kontrollera och åtgärda, medan andra är utanför CAG:s kontroll. Väsentliga affärsrisker för bolaget är minskad efterfrågan på konsulttjänster vid en konjunktur nedgång, svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal, kreditrisker, cybersäkerhetsrisker samt förlust av större kunder. I övrigt finns väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivna i CAG:s årsredovisning för 2023 på sidorna 55-58 och 104-105.

## Årsstämma 2024

Årsstämma ägde rum i Stockholm den 7 maj 2024. Styrelseledamöterna Bo Lindström (ordförande), Jenny Rosberg, Peter Strömberg och Göran Westling omvaldes, samt nyvaldes Anna Jennehov och Gregory Singh. Styrelsens

ledamöter och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2023. Beslut fattades om utdelning med 3,90 (3,60) SEK per aktie. I övrigt se protokoll och övriga handlingar på <https://www.cag.se/ir/bolagsstyrning/bolagsstammar/>

## Transaktioner med närstående

Under kvartalet har inga transaktioner med närstående skett.

## Finansiell kalender

Delårsrapport Q3, 2024	23 okt, 2024
Bokslutskommuniké 2024	20 feb, 2025

Stockholm den 14 augusti 2024

Styrelsen och verkställande direktören i CAG Group AB (publ)

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som CAG Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning MAR. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 14 augusti kl. 08.30 (CET).

## Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet

	apr-jun		jan-jun		jan-dec
	2024	2023	2024	2023	2023
<b>KSEK</b>					
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Intäkter	224 849	221 894	456 172	457 999	889 626
Övriga rörelseintäkter	1 096	968	1 981	1 892	3 908
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>225 945</b>	<b>222 862</b>	<b>458 153</b>	<b>459 890</b>	<b>893 534</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Kostnader för utförda tjänster	-56 154	-59 512	-112 110	-120 424	-230 945
Övriga externa kostnader	-15 308	-17 284	-34 684	-36 695	-77 728
Personalkostnader	-129 741	-121 321	-259 580	-247 177	-480 613
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-5 721	-5 112	-11 390	-10 450	-21 971
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-206 924</b>	<b>-203 229</b>	<b>-417 764</b>	<b>-414 746</b>	<b>-811 257</b>
<b>Rörelseresultat före förvärvsrelaterade kostnader (EBIT, justerad)</b>	<b>19 021</b>	<b>19 633</b>	<b>40 389</b>	<b>45 144</b>	<b>82 276</b>
Förvärvskostnader	-	-	-	-	-190
Personalkostnader relaterade till förvärv	-	-	-	-250	-250
Avskrivningar förvärvade kundvärden	-2 105	-2 049	-4 209	-4 071	-8 279
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>16 916</b>	<b>17 584</b>	<b>36 180</b>	<b>40 824</b>	<b>73 557</b>
Resultat från övriga värdepapper	-	-	-	45	45
Finansiella intäkter	638	28	1 367	61	2 226
Finansiella kostnader	-2 025	-1 672	-2 802	-3 183	-6 686
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-1 387</b>	<b>-1 644</b>	<b>-1 435</b>	<b>-3 077</b>	<b>-4 415</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>15 529</b>	<b>15 940</b>	<b>34 745</b>	<b>37 747</b>	<b>69 142</b>
Inkomstskatt	-3 586	-3 929	-8 081	-8 656	-15 702
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>11 944</b>	<b>12 011</b>	<b>26 664</b>	<b>29 091</b>	<b>53 440</b>
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	11 944	12 011	26 664	29 091	53 440
<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>					
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>11 944</b>	<b>12 011</b>	<b>26 664</b>	<b>29 091</b>	<b>53 440</b>
Årets övriga totalresultat	64	-504	464	-1 099	-696
<b>Summa totalresultat</b>	<b>12 008</b>	<b>11 507</b>	<b>27 128</b>	<b>27 992</b>	<b>52 744</b>
Periodens resultat hänförligt till:					
Aktieägare i moderbolaget	11 944	12 011	26 664	29 091	53 440
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,67	1,68	3,72	4,06	7,46
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,67	1,68	3,72	4,06	7,46
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	3,90

## Koncernens balansräkning

	jun	dec	
KSEK	2024	2023	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utvecklingsutgifter	1 984	1 657	1 197
Förvärvade kundvärden	16 816	25 234	21 025
Goodwill	214 751	214 751	214 751
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>233 551</b>	<b>241 642</b>	<b>236 973</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	66	123	95
Inventarier och utrustning	6 085	5 032	5 777
Leasade inventarier	32 946	24 106	37 475
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>39 097</b>	<b>29 261</b>	<b>43 347</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andelar i intressebolag	1 987	3 287	3 287
Andra långfristiga fordringar	501	523	500
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>2 488</b>	<b>3 809</b>	<b>3 787</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>275 136</b>	<b>274 713</b>	<b>284 107</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Lager, produkter i arbete och pågående arbeten	122	570	108
Kundfordringar	163 677	138 608	170 834
Övriga kortfristiga fordringar	3 660	1 542	5 187
Aktuella skattefordringar	1 120	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23 331	23 608	21 990
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>191 910</b>	<b>164 328</b>	<b>198 120</b>
Likvida medel	97 692	118 603	105 440
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>289 602</b>	<b>282 931</b>	<b>303 560</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>564 738</b>	<b>557 644</b>	<b>587 666</b>

## Koncernens balansräkning, forts

	jun		dec
	2024	2023	2023
KSEK			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital (hänförligt till moderbolagets aktieägare)			
Aktiekapital	3 584	3 584	3 584
Övrigt tillskjutet kapital	142 110	142 110	142 110
Balanserad vinst eller förlust	152 401	128 475	153 227
<b>Summa eget kapital</b>	<b>298 095</b>	<b>274 169</b>	<b>298 921</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>-</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder	24 941	24 927	25 888
Långfristiga räntebärande skulder	23 333	44 833	30 500
Långfristiga leasingskulder	16 934	11 395	20 764
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>65 208</b>	<b>81 155</b>	<b>77 152</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	28 667	28 667	28 667
Kortfristiga leasingskulder	16 735	12 949	17 045
Förskott till kunder	651	80	1 726
Leverantörsskulder	45 087	46 171	54 897
Aktuella skatteskulder	-	4 230	9 768
Skulder till intressebolag	3	1 300	1 300
Övriga kortfristiga skulder	33 007	31 529	38 856
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	77 285	77 338	59 334
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>201 435</b>	<b>202 264</b>	<b>211 593</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>564 738</b>	<b>557 644</b>	<b>587 666</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

KSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt kapital
Eget kapital 2023-01-01	3 584	142 122	126 274	271 980
Periodens resultat tillika totalresultat	-	-	53 440	53 440
Valutaomräkning	-	-	-696	-696
<i>Omklassificering</i>	-	-12	12	-
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>				
Lämnad utdelning till ägare	-	-	-25 803	-25 803
Eget kapital 2023-12-31	3 584	142 110	153 227	298 921
Periodens resultat tillika totalresultat	-	-	26 664	26 664
Valutaomräkning	-	-	464	464
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>				
Lämnad utdelning till ägare	-	-	-27 954	-27 954
Eget kapital 2024-06-30	3 584	142 110	152 401	298 095



## Koncernens kassaflödesanalys

	apr-jun		jan-jun		jan-dec
	2024	2023	2024	2023	2023
<b>KSEK</b>					
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	16 916	17 584	36 180	40 824	73 557
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	7 890	6 698	16 063	13 509	29 585
Erhållen ränta	638	28	1 367	61	2 225
Erlagd ränta	-2 025	-1 672	-2 802	-3 183	-6 685
Betald skatt	-7 559	-4 924	-23 660	-12 635	-17 555
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>15 860</b>	<b>17 714</b>	<b>27 148</b>	<b>38 576</b>	<b>81 127</b>
<b>Förändring rörelsekapitalet</b>					
Minskning (+)/Ökning(-) av rörelsefordringar	13 185	19 784	7 330	18 263	-15 484
Minskning (-)/Ökning (+) av rörelseskulder	-1 914	-2 317	4 963	-3 296	728
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>27 131</b>	<b>35 181</b>	<b>39 441</b>	<b>53 543</b>	<b>66 371</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av nettotillgångar i dotterbolag & intressebolag	-	-12 853	-	-12 853	-12 853
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 251	-431	-1 781	-2 216	-4 205
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-999	-	-999	-	-
Investeringar i andra finansiella anläggningstillgångar	-10	-	-1	267	288
Förändringar i kortfristiga placeringar	-	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 260</b>	<b>-13 284</b>	<b>-2 781</b>	<b>-14 802</b>	<b>-16 770</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Nyupptagna finansiella skulder	-	-	-	-	-
Amortering av finansiella skulder	-7 167	-7 167	-7 167	-14 333	-28 667
Amortering av leasingskulder	-4 619	-4 400	-9 287	-8 772	-18 462
Utbetald utdelning	-27 954	-25 803	-27 954	-25 803	-25 803
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-39 739</b>	<b>-37 370</b>	<b>-44 408</b>	<b>-48 908</b>	<b>-72 932</b>
Periodens kassaflöde	-14 868	-15 473	-7 748	-10 167	-23 330
Likvida medel vid periodens början	112 561	134 076	105 440	128 770	128 770
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>97 692</b>	<b>118 603</b>	<b>97 692</b>	<b>118 603</b>	<b>105 440</b>

## Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet

	apr-jun		jan-jun		jan-dec
	2024	2023	2024	2023	2023
<b>KSEK</b>					
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Intäkter	29 551	51 304	63 887	106 822	186 917
Övriga rörelseintäkter	7 217	7 593	14 460	15 269	30 360
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>36 767</b>	<b>58 897</b>	<b>78 347</b>	<b>122 091</b>	<b>217 277</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Kostnader för utförda tjänster	-29 663	-50 424	-63 210	-106 130	-186 700
Övriga externa kostnader	-3 370	-3 690	-7 308	-8 026	-14 082
Förvärvskostnader	-	-	-	-	-190
Personalkostnader	-3 042	-3 380	-6 426	-6 801	-13 475
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-83	-188	-166	-377	-766
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-36 158</b>	<b>-57 683</b>	<b>-77 110</b>	<b>-121 334</b>	<b>-215 213</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>610</b>	<b>1 215</b>	<b>1 237</b>	<b>757</b>	<b>2 064</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultatandelar från koncernföretag	34 102	-	34 102	-	-
Finansiella intäkter	586	-	1 228	-	1 897
Finansiella kostnader	-1 247	-1 237	-1 248	-2 386	-4 726
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>33 441</b>	<b>-1 237</b>	<b>34 082</b>	<b>-2 386</b>	<b>-2 829</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>34 050</b>	<b>-22</b>	<b>35 319</b>	<b>-1 629</b>	<b>-765</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	39 041
Inkomstskatt	-75	-	-509	-	-8 065
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>33 976</b>	<b>-22</b>	<b>34 810</b>	<b>-1 629</b>	<b>30 211</b>

## Moderbolagets balansräkning

	jun	dec	2023
KSEK	2024	2023	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utvecklingsutgifter	1 609	1 033	697
Summa immateriella anläggningstillgångar	1 609	1 033	697
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och utrustning	372	266	450
Summa materiella anläggningstillgångar	372	266	450
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	349 086	360 337	352 086
Summa finansiella anläggningstillgångar	349 086	360 337	352 086
Summa anläggningstillgångar	351 066	361 636	353 233
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	17 522	14 978	19 564
Fordringar hos koncernföretag	1 711	9 096	11 754
Övriga kortfristiga fordringar	1	77	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 347	3 060	2 607
Summa kortfristiga fordringar	23 581	27 211	33 939
Likvida medel	72 829	80 324	77 522
Summa omsättningstillgångar	96 410	107 535	111 461
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>447 477</b>	<b>469 171</b>	<b>464 694</b>

## Moderbolagets balansräkning forts.

	jun		dec
	2024	2023	2023
KSEK			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	3 584	3 584	3 584
Reservfond	3 753	3 753	3 753
Fond för utvecklingsutgifter	999	-	-
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>8 336</b>	<b>7 337</b>	<b>7 337</b>
Fritt eget kapital			
Överkursfond	142 110	142 110	142 110
Balanserad vinst eller förlust	1 972	713	713
Periodens resultat	34 810	-1 629	30 211
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>178 892</b>	<b>141 194</b>	<b>173 034</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>187 227</b>	<b>148 531</b>	<b>180 371</b>
Obeskattade reserver	28 358	15 399	28 358
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23 333	44 833	30 500
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>23 333</b>	<b>44 833</b>	<b>30 500</b>
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	28 667	28 667	28 667
Leverantörsskulder	5 031	12 191	9 721
Skulder till koncernföretag	169 233	210 864	172 419
Aktuella skatteskulder	3 366	4 810	11 780
Övriga kortfristiga skulder	570	493	476
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 691	3 383	2 402
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>208 558</b>	<b>260 408</b>	<b>225 465</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>447 477</b>	<b>469 171</b>	<b>464 694</b>

# Förklarande upplysningar

## Not 1. Redovisningsprinciper

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1, kompletterade redovisningsregler för koncernen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden för IFRS Interpretations Committee, sådana de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet IAS 34 Delårsrapportering.

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast utgivna årsredovisning.

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 (Redovisning för juridiska personer), vilket innebär att moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper i allt väsentligt. Aktier i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Det bokförda värdet prövas fortlöpande mot dotterbolagens koncernmässiga egna kapital.

## Not 2. Koncernens nyckeltal

	apr-jun		jan-jun		jan-dec	R12
KSEK	2024	2023	2024	2023	2023	R12
Rörelsens intäkter	225 945	222 862	458 153	459 890	893 534	891 797
Omsättningstillväxt	1,4%	15,8%	-0,4%	20,1%	11,7%	1,7%
EBITA, justerad	19 021	19 633	40 389	45 144	82 276	77 521
EBITA-marginal, justerad	8,4%	8,8%	8,8%	9,8%	9,2%	8,7%
EBIT (rörelseresultat), justerad	19 021	19 633	40 389	45 144	82 276	77 521
EBIT-marginal, justerad	8,4%	8,8%	8,8%	9,8%	9,2%	8,7%
Soliditet	52,8%	49,2%	52,8%	49,2%	50,9%	52,8%
Räntabilitet på eget kapital	3,8%	4,2%	8,9%	10,7%	19,6%	18,6%
Medeltal anställda	444	429	447	431	436	444
Antal anställda vid periodens slut	443	428	443	428	448	443
Omsättning per medeltal anställd	509	520	1 026	1 067	2 049	2 009
Justerad EBITA per medeltal anställd	43	46	90	105	189	175
Eget kapital per aktie, efter utspädning	41,6	38,3	41,6	38,3	41,7	41,6
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,67	1,68	3,72	4,06	7,46	7,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,67	1,68	3,72	4,06	7,46	7,12

### Not 3. Nyckeltal per kvartal

	2024			2023			2022		
MSEK	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
Rörelsens intäkter	225,9	232,2	251,8	181,8	222,9	237,0	239,2	177,4	192,5
Omsättningstillväxt	1,4%	-2,0%	5,3%	2,5%	15,8%	24,4%	28,9%	32,4%	12,2%
Justerad EBITA	19,0	21,4	25,9	11,3	19,6	25,5	26,6	11,3	17,4
Just EBITA marginal	8,4%	9,2%	10,3%	6,2%	8,8%	10,8%	11,1%	6,4%	9,0%
Kassaflöde från löpande verksamhet	27,1	12,3	31,3	-18,5	35,2	18,4	43,2	-2,5	24,9
Medelantal anställda	444	451	446	433	429	436	441	440	374
Omsättning per anställd (TSEK)	509	515	565	419	520	544	542	403	515
Just EBITA per anställd (TSEK)	43	47	58	26	46	59	60	26	46
Resultat per aktie (SEK)	1,67	2,05	2,47	0,92	1,68	2,38	2,52	0,75	1,71
Soliditet	52,8%	52,5%	50,9%	51,0%	49,2%	48,8%	46,5%	45,4%	52,6%

## Not 4. Härledning av alternativa nyckeltal

	apr-jun		jan-jun		jan-dec	R12
KSEK	2024	2023	2024	2023	2023	R12
<b>Förvärvade intäkter</b>						
Intäkter	225 945	222 862	458 153	459 890	893 534	891 797
-organisk omsättning	-225 945	-184 578	-458 153	-384 496	-814 854	-888 511
<b>= Förvärvade intäkter</b>	<b>0</b>	<b>38 284</b>	<b>0</b>	<b>75 394</b>	<b>78 680</b>	<b>3 285</b>
<b>Omsättningstillväxt</b>						
(Intäkter innevarande period	(225 945	(222 862	(458 153	(459 890	(893 534	(891 797
/ Intäkter motsvarande period föregående år) - 1	/222 862)-1	/192 518)-1	/459 890)-1	/383 022)-1	/799 605)-1	/876 4739-1
<b>= Omsättningstillväxt, %</b>	<b>1,4%</b>	<b>15,8%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>20,1%</b>	<b>11,7%</b>	<b>1,7%</b>
<b>Förvärvad omsättningstillväxt</b>						
Förvärvade intäkter	0	38 284	0	75 394	78 680	3 285
/ intäkter föregående år	/222 862	/192 518	/459 890	/383 022	/799 605	/876 473
<b>= Förvärvad omsättningstillväxt, %</b>	<b>0,0%</b>	<b>19,9%</b>	<b>0,0%</b>	<b>19,7%</b>	<b>9,8%</b>	<b>0,4%</b>
<b>Organisk omsättningstillväxt</b>						
Omsättningstillväxt	1,4%	15,8%	-0,4%	20,1%	11,7%	1,7%
- förvärvad omsättningstillväxt	-0,0%	-19,9%	-0,0%	-19,7%	-9,8%	-0,4%
<b>= Organisk omsättningstillväxt, %</b>	<b>1,4%</b>	<b>-4,1%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>0,4%</b>	<b>1,9%</b>	<b>1,3%</b>
<b>Justerad EBITA-marginal</b>						
(EBITA	(19 021	(19 633	(40 389	(44 894	(81 836	(77 331
+ förvärvsrelaterade kostnader)	+0)	+0)	+0)	+250)	+440)	+190)
/ intäkter	/225 945	/222 862	/458 153	/459 890	/893 534	/891 797
<b>= Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>8,4%</b>	<b>8,8%</b>	<b>8,8%</b>	<b>9,8%</b>	<b>9,2%</b>	<b>8,7%</b>
<b>Soliditet</b>						
Eget kapital	298 095	274 169	298 095	274 169	298 921	298 095
/ Totala tillgångar	/564 834	/557 644	/564 834	/557 644	/587 666	/564 834
<b>= Soliditet, %</b>	<b>52,8%</b>	<b>49,2%</b>	<b>52,8%</b>	<b>49,2%</b>	<b>50,9%</b>	<b>52,8%</b>

# Definitioner av nyckeltal

CAG presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. CAG anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och CAG:s ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är inte alla jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått definierade enligt IFRS. Definitioner av koncernens nyckeltal presenteras nedan.

## Förvärvade intäkter

Ökning av rörelsens intäkter hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

## Omsättningstillväxt

Ökning av rörelsens intäkter i förhållande till rörelsens intäkter föregående år

## Förvärvad omsättningstillväxt

Andel av omsättningstillväxten hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

## Organisk omsättningstillväxt

Andel av omsättningstillväxten som inte är hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

## EBITA (Earnings Before Interest, Taxes, Amortization)

Resultat före finansiella poster, skatt och av- och nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar

## EBITA-marginal

EBITA i förhållande till omsättningen

## Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA (exkluderande förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader av engångskaraktär) i förhållande till omsättningen

## EBIT (Earnings Before Interest, Taxes) (Rörelseresultat)

Resultat före finansiella poster och skatt

## EBIT-marginal (Rörelsemarginal)

EBIT (rörelseresultat) i förhållande till omsättningen

## Justerad EBIT-marginal

Justerad EBIT (exkluderande förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader av engångskaraktär) i förhållande till omsättningen

## Rullande 12

Omsättning och resultat de senaste 12 månaderna

## Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till omsättningen

## Vinstmarginal

Periodens resultat i förhållande till omsättningen

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

## Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till periodens ingående eget kapital

## Medeltal anställda

Genomsnittligt totalt antal heltidsanställda under perioden

## Omsättning per medeltal anställda

Totala intäkter i förhållande till medeltal anställda

## EBITA per medeltal anställda

EBITA i förhållande till medeltal anställda

## Eget kapital per aktie, efter utspädning

Eget kapital i förhållande till vägt antal aktier under perioden, inklusive totalt antal utestående teckningsoptioner

## Vägt antal aktier under perioden

Det genomsnittliga antalet registrerade aktier under perioden, med hänsyn tagen till emissioner och split

## Vinst per aktie, SEK

Periodens resultat i förhållande till vägt antal aktier under perioden

## Vinst per aktie efter utspädning, SEK

Periodens resultat i förhållande till vägt antal aktier under perioden, inklusive totalt antal utestående teckningsoptioner



## Kontaktpersoner

Åsa Landén Ericsson, VD och Koncernchef,  
[asa.landен@cag.se](mailto:asa.landен@cag.se)

Håkan Kihlert, CFO, [hakan.kihlert@cag.se](mailto:hakan.kihlert@cag.se)

**We accelerate digital innovation for people.  
Leading technology. Lasting impact**

CAG är ett konsultbolag verksamt inom Technology Management, Systemutveckling, Cyber Security, Drift & Förvaltning och Utbildning, med fokus mot Försvar, Bank & Finans, Handel & Tjänster, Industri & Infrastruktur samt Hälsa & Vård. Med passion för utveckling arbetar CAG för att skapa långsiktigt värde för sina kunder och för att varje medarbetare ska trivas och växa i sin roll. Hos CAG finns såväl omfattande strategi- som implementationskompetens och bolaget kan därför hjälpa sina kunder med små som stora projekt – allt från isolerade insatser till att ta helhetsansvar. CAG har cirka 450 anställda fördelade på självständiga operativa dotterbolag under ett gemensamt varumärke. CAG är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan 2018. Bolagets Certified Adviser och Likviditetsgarant är Carnegie Investment Bank.

CAG Group  
Kungsgatan 37  
Box 7465  
103 92 Stockholm  
[cag.se](http://cag.se)

**cag**