

# Delårsrapport

Q3 juli-september 2024

CAG levererar den högsta marginalen någonsin i ett tredje kvartal. Efterfrågan är stark inom Försvar och återhämtningen på den övriga marknaden sker i försiktig takt.

- Omsättning 182,4 MSEK (181,8). Tillväxt 0,3 procent, varav organisk 0,3 procent och förvärvad 0,0 procent
- EBITA 12,9 MSEK (11,1)
- EBITA-marginal 7,1 procent (6,1)
- CAG rankades som en av Europas 100 bästa arbetsplatser av Great Place To Work

# Vinsttillväxt i en marknad under återhämtning

## Kvartalet i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 182,4 (181,8) MSEK, motsvarande en tillväxt om 0,3%, varav organisk tillväxt 0,3% och förvärvad tillväxt 0,0%. Exklusive underkonsultintäkter uppgick den organiska tillväxten till 1,6%
- EBITA uppgick till 12,9 (11,1) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 7,1% (6,1)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 12,7 (-18,5) MSEK
- Medeltalet anställda uppgick under kvartalet till 444 (433) och vid periodens slut till 447 (438)
- Resultat efter skatt uppgick till 7,1 (6,6) MSEK
- Vinst per aktie efter utspädning uppgick till 0,99 (0,92) SEK. Antal aktier efter utspädning uppgick till 7 167 602 (7 167 602)

## Perioden i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 640,5 (641,7) MSEK, motsvarande en tillväxt om -0,2%, varav organisk tillväxt -0,2% och förvärvad tillväxt 0,0%. Exklusive underkonsultintäkter uppgick den organiska tillväxten till 1,1%
- EBITA uppgick till 53,3 (56,0) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 8,3% (8,7)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 52,1 (35,0) MSEK
- Medeltalet anställda uppgick under perioden till 446 (432) och vid periodens slut till 447 (438)
- Resultat efter skatt uppgick till 33,8 (35,7) MSEK
- Vinst per aktie efter utspädning uppgick till 4,71 (4,98) SEK. Antal aktier efter utspädning uppgick till 7 167 602 (7 167 602)

	juli-september			januari-september			helår
	2024	2023	Förändring	2024	2023	Förändring	2023
Rörelsens intäkter, KSEK	182 393	181 799	0%	640 546	641 689	0%	893 534
Justerad EBITA, KSEK	12 863	11 261	14%	53 252	56 405	-6%	82 276
Justerad EBITA-marginal	7,1%	6,2%	-	8,3%	8,8%	-	9,2%
EBITA, KSEK	12 863	11 071	16%	53 252	55 965	-5%	81 836
EBITA-marginal	7,1%	6,1%	-	8,3%	8,7%	-	9,2%
Kassaflöde från löpande verksamhet, KSEK	12 706	-18 506	169%	52 148	35 037	49%	66 371
Resultat efter skatt, KSEK	7 105	6 613	7%	33 769	35 704	-5%	53 440
Resultat per aktie	0,99	0,92	7%	4,71	4,98	-5%	7,46
Soliditet	56,5%	51,0%	-	56,5%	51,0%	-	50,9%
Antal arbetsdagar	66	65	2%	189	188	1%	251
Antal anställda i genomsnitt	444	433	3%	446	432	3%	436

VD har ordet



## Vinsttillväxt i en marknad under återhämtning

Under tredje kvartalet, som är årets säsongsmässigt svagaste, levererade CAG ett EBITA-resultat som ökade med 16 procent. EBITA-marginalen ökade till 7,1 procent (6,1). Det är den högsta marginalen någonsin under ett tredje kvartal och ett glädjande bevis på vår välbalanserade affär och goda kostnads-kontroll. Särskilt inom Försvarssektorn, som utgör en tredjedel av vår omsättning, är efterfrågan fortsatt stark.

Under kvartalet var beläggningen något svagare än föregående år, då efterfrågan fortfarande inte hade börjat vika inom vissa segment. Detta har kompensats av att priserna fortsatt att stiga i relativt god takt.

Under kvartalet har vi startat ett antal nya projekt inom systemutveckling vilket tagit den delen av vår verksamhet tillbaka till en mer normal beläggningsnivå. Det är fortfarande stor konkurrens om uppdragen. Vi bedömer att efterfrågan förbättras men i relativt försiktig takt. Inom cybersecurity och Drift & Förvaltning ser vi en fortsatt ökande efterfrågan, t ex för projekt inom anpassning till DORA-direktivet, penetrationstester och molnförflyttningar.

Vi har hög medarbetarnöjdhet och en fortsatt låg personalomsättning. Vår arbetsstyrka är oförändrad sedan Q2 och mot föregående år har vi ökat med 3 procent. Vi förväntar oss en starkare marknad under 2025 och är nu väl rustade för framtida tillväxt.

## Uthyrningslagen skapar osäkerhet på marknaden

Den 1 oktober började den s.k. Uthyrningslagen gälla. CAG har inte drabbats av förlorade affärer p g a lagen, men det råder stor osäkerhet på marknaden om lagtolkningen. Lagstiftarens intention var att lagen skulle gälla för bemanningsföretag, som typiskt sett hyr ut lagerpersonal och liknande. Vi anser att CAG inte träffas av lagen, men på grund av otydliga skrivningar har lagen kommit att tillämpas mycket bredare. Det är olyckligt både för svensk konkurrenskraft, för våra kunders behov av expertis, för oss som arbetsgivare och paradoxalt nog också för våra konsulter som nu riskerar att bli "ut-LAS:ade" efter två år hos samma kund. IT-branschens konsulter har en mycket god situation på arbetsmarknaden och behöver inte detta "skydd", som i stället blivit ett hot mot deras ofta långa projekt hos kund. Jag hoppas att parterna kraftfullt verkar för att lagen förtydligas så att branschen kan fokusera på kundvärde och på att förbättra Sveriges innovationsförmåga och effektivitet.

## Nya projekt och åtaganden

Under kvartalet har vi fortsatt att ta nya affärer. Bland dem kan nämnas större åtaganden inom ledningsförmåga och inom militär sjukvård på FMV och fler projekt på BAE Systems Hägglunds.

Vi har utökat åtagandet inom fintech som vi berättade om i Q2 och fått flera nya förtroenden inom Drift & Förvaltningsverksamheten, bl a för Syre som sysslar med återvinning av polyester och backas av bl a HM, Volvo Cars och Vargas Holding. Vi är stolta över att bidra till en global verksamhet med hållbarhet i fokus.

Andra nya kunder är exempelvis Vitamin Well, Hansen Advokatbyrå och VetFamily, en del av Vimian som är ett globalt bolag inom djurhälsa.

## Förvärvsagendan ligger fast

Vi fortsätter att aktivt titta på förvärv och har goda förutsättningar; bra kassaflöden, låg belåning och en attraktiv decentraliserad struktur. Vi är dock noga med att göra rätt förvärv och utvärderar den strategiska och kulturella passningen noggrant, något vi hittills lyckats bra med.

## CAG; en av Europas bästa arbetsplatser!

I maj tog CAG för andra året i rad 3:e-platsen i årets Great Place to Work-undersökning för Stora Organisationer. I september rankades vi även som en av Europas bästa arbetsplatser för små och medelstora företag. Det är verkligen hedrande då undersökningen bygger på våra egna medarbetares betyg på oss som arbetsgivare.

## AI är en självklar del av CAG

Den 10 oktober anordnade vi vårt traditionella event "CAG Inspirationskväll". I år inledde vi med en intressant men också lite skrämmande session under rubriken "Brott 2.0: AI och den nya digitala kriminaliteten". Vi fick även ta del av hur man bygger specialiserade AI-botar, hur vi hjälpt Novo Nordisk förbättra sin produktutveckling med hjälp av Systems Lifecycle Management och hur vi hjälpt SKB att optimera lagringen av kärnavfall.

Jag passar på att skicka ett stort tack till alla medarbetare och kunder som delade med sig av expertis och goda idéer.

Nu laddar vi tillsammans för en bra avslutning på 2024!

Åsa Landén Ericsson, VD & koncernchef



## Väsentliga händelser

- Inga väsentliga händelser i kvartalet

### Viktiga händelser efter kvartalets slut

- CAG rankades som en av Europas 100 bästa arbetsplatser av Great Place To Work för små och medelstora företag 2024. CAG utmärkte sig som ett av sex svenska bolag på listan. Resultatet baseras på

konfidentiella enkätundersökningar där 2 miljoner anställda i regionen svarar på frågor om sitt arbetsplatsklimat.

- Peter Gustafsson är ny VD på CAG Syntell sedan 19 oktober. Peter har lång bakgrund inom Försvarsmakten, bl a som Stabschef för Flygvapenledningen, samt är tidigare VD för Bromma Air Maintenance AB.

# Verksamhet och Marknad

CAG är ett konsultbolag verksamt inom Technology Management, Systemutveckling, Cyber Security, Drift & Förvaltning och Utbildning med fokus mot kundsegmenten Försvar, Bank & Finans, Handel & Tjänster och Industri & Infrastruktur. Inom våra områden jobbar vi med den modernaste tekniken, exempelvis AI, kombinerat med djup verksamhetskunskap.

CAG utnämndes till Sveriges tredje bästa arbetsplats i Great Place to Works medarbetarnöjdhetsundersökning för stora organisationer både 2023 och 2024.

CAG arbetar för att skapa långsiktigt värde för sina kunder och för att varje medarbetare ska trivas och växa i sin roll. Hos CAG finns såväl omfattande strategi- som implementationskompetens. Kunderna är relativt jämnt fördelade över privat och offentlig sektor, vilket ger en stabil och konjunkturutmärkt kundbas. Majoriteten av kunderna återfinns i Stockholm med omnejd. CAG har kontor i Stockholm, Uppsala, Linköping, Enköping, Karlstad, Östersund/Krokom, Borås och Oslo.

## Marknad

Enligt Radar Ecosystem Specialists var tillväxten på den totala IT-marknaden 2023 ca 2,2 procent, medan tillväxten för 2024 och 2025 förväntas ligga på ca 2,9 procent.

CAG är verksamt inom den svenska IT-marknadens tjänstesegment, vilket delas upp i konsulttjänster, outsourcing och molntjänster.

Det största segmentet inom IT-tjänster är konsulttjänster, CAG:s huvudsakliga verksamhetsområde. Enligt IT Radar 2024 växte konsultmarknaden under 2023 med 5,1 procent och uppgick till ca 64,3 Mdr SEK. Under 2024 och 2025 väntas konsultmarknaden växa med 2,7 procent till 66 respektive 67,8 Mdr SEK, outsourcing väntas minska med -1,2 procent både

2024 och 2025 till 27,5 resp 27,2 Mdr SEK och molntjänster väntas öka med 11,0 procent både 2024 och 2025 till 15,3 resp 17 Mdr.

## Verksamhetsfinansierad IT

CAG har en betydande affär inom verksamhetsfinansierad IT. Här återfinns de investeringar som inte finansieras av en organisations IT-budget. Detta segment har historiskt växt snabbare än IT-marknaden i stort. För 2023 uppskattade Radar en tillväxt för verksamhetsfinansierad IT om 5,3 procent medan tillväxten för 2024 väntas bli 4,5 procent, alltså betydligt mer än den totala IT-marknadstillväxten. Utvecklingen drivs av de ökande möjligheterna till effektivisering genom digitalisering. CAG:s erbjudande adresserar på ett heltäckande sätt kundernas viktigaste utmaningar enligt Radar; Säkerhet, Automatisering och Digitalisering.

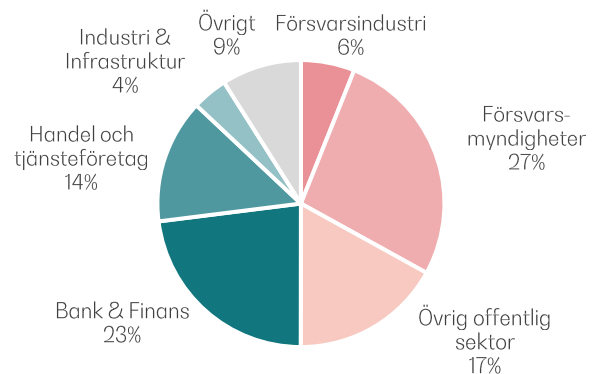
*Källa: Radar Ecosystem Specialists, IT-Radar 2024, Nordic Outlook 2024*

## Kunder

Kundbasen i CAG domineras av stabila kunder. Försäljningen inom offentlig sektor uppgick till 44% (48) och fördelar sig på Försvarsmyndigheter 27% (24) och Övrig offentlig sektor 17% (24).

De tio största kunderna representerar 43% (39) av den totala omsättningen under perioden och ingen enskild kund representerar mer än 21% (19) av omsättningen. CAG har cirka 300 aktiva kunder.

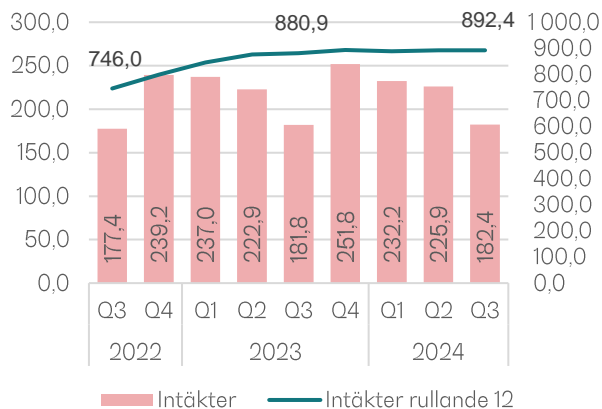
Omsättning per kundsegment, januari–september 2024, procent av totala intäkter



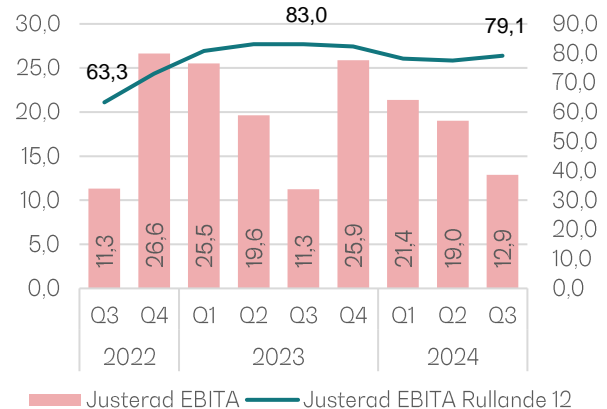
# Finansiell översikt

## Intäkts- och resultatutveckling

Omsättning, MSEK per kvartal och R12



Justerad EBITA, MSEK per kvartal och R12



## Kvartalet, juli-september 2024

Intäkterna uppgick till 182,4 (181,8) MSEK, motsvarande en tillväxt om 0,3% (2,5) varav organisk tillväxt 0,3% (1,6) och förvärvad tillväxt 0,0% (0,9). I omsättningen ingår intäkter från underkonsulter med 31,3 (33,7) MSEK. Underkonsulter används för att möta tillfälliga

ökningar i efterfrågan och för att möta kundernas efterfrågan på specifik kompetens.

Antal arbetsdagar uppgick till 66 (65). En arbetsdag motsvarar ca 3 MSEK i omsättning och ca 1 MSEK i ökat rörelseresultat.

Rörelsens kostnader uppgick till 169,5 (170,6) MSEK. Av de totala rörelsekostnaderna utgör kostnader för egen personal 103,8 (103,6) MSEK.

Justerad EBITA uppgick till 12,9 (11,3) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 7,1% (6,2). Justerad EBITA är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som i kvartalet uppgick till 0,0 (0,2) MSEK.

EBITA uppgick under kvartalet till 12,9 (11,1) MSEK. EBITA-marginalen var 7,1% (6,1). EBITA är resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar.

Justerad EBIT uppgick till 12,9 (11,3) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 7,1% (6,2). Justerad EBIT är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär, som i kvartalet uppgick till 2,1 (2,3) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 10,8 (9,0) MSEK. EBIT-marginalen var 5,9% (4,9).

## Perioden, januari-september 2024

Intäkterna uppgick till 640,5 (641,7) MSEK, motsvarande en tillväxt om -0,2% (14,5) varav organisk tillväxt -0,2% (0,8) och förvärvad tillväxt 0,0% (13,7).

I omsättningen ingår intäkter från underkonsulter med 121,0 (129,1) MSEK, varav 0,0 (16,8) MSEK ingår i förvärvade intäkter.

Underkonsulter används för att möta tillfälliga öknings i efterfrågan och för att möta kundernas efterfrågan på specifik kompetens.

Antal arbetsdagar uppgick till 189 (188).

En arbetsdag motsvarar ca 3 MSEK i omsättning och ca 1 MSEK i ökat rörelseresultat.

Rörelsens kostnader uppgick till 587,3 (585,3) MSEK. Av de totala rörelsekostnaderna utgör kostnader för egen personal 363,4 (350,7) MSEK.

Justerad EBITA uppgick till 53,3 (56,4) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,3% (8,8). Justerad EBITA är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som i perioden uppgick till 0,0 (0,4) MSEK.

EBITA uppgick under perioden till 53,3 (56,0) MSEK. EBITA-marginalen var 8,3% (8,7). EBITA är resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar.

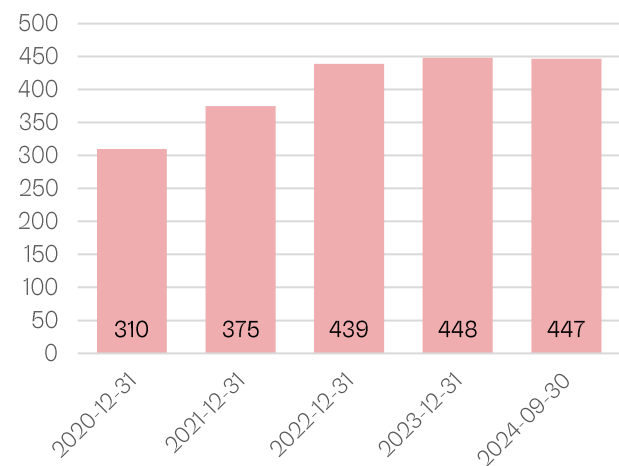
Justerad EBIT uppgick till 53,3 (56,4) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 8,3% (8,8). Justerad EBIT är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär, som under perioden uppgick till 6,3 (6,6) MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 47,0 (49,8) MSEK. EBIT-marginalen var 7,3% (7,8).

## Anställda

Antal anställda per den 30 september 2024 uppgick till 447 (438). Genomsnittligt antal anställda under perioden uppgick till 446 (432).

Antal anställda 2020–2024





# Finansiell ställning och kassaflöde

## Finansiell ställning per 30 september 2024

Likvida medel uppgick till 90,5 (88,2) MSEK.  
Total checkräkningskredit uppgår till 7,5 MSEK.  
Ingen del av checkräkningskrediten var utnyttjad per den 30 september 2024 eller 2023.

De räntebärande skulderna uppgick totalt till 67,7 (87,8) MSEK.

Koncernens soliditet uppgick till 56,5% (51,0).

## Kassaflöde för kvartalet, juli-september 2024

Under kvartalet uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 12,7 (-18,5) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,9 (-0,2) MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -19,1 (-11,7) MSEK.

## Kassaflöde för perioden, januari-september 2024

Under perioden uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 52,1 (35,0) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3,7 (-15,0) MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -63,5 (-60,6) MSEK, varav utdelning -28,0 (-25,8) MSEK.

Finansiell ställning (KSEK)	30 sep, 2024	30 sep, 2023
Likvida medel vid periodens slut	90 455	88 236
Utnyttjad checkräkningskredit	-	-
Långfristiga skulder, räntebärande	-14 000	-37 667
Långfristiga skulder, leasing	-13 031	-9 151
Kortfristiga skulder, räntebärande	-23 667	-28 667
Kortfristiga skulder, leasing	-17 015	-12 315
<b>Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)</b>	<b>22 741</b>	<b>436</b>
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) exklusive leasing	52 788	21 902
Outnyttjad checkräkningskredit	7 500	7 500
Total checkräkningskredit	7 500	7 500
Eget kapital	304 279	281 839
Balansomslutning	538 745	552 651
<b>Soliditet (%)</b>	<b>56,5%</b>	<b>51,0%</b>

# Moderbolaget

Dotterbolagen inom CAG-koncernen är förhållandevis självständiga avseende försäljning, rekrytering och leverans. Moderbolaget samordnar koncernens erbjudande, marknadsföring och viss gemensam försäljning inklusive upphandlingar och ramavtal, rekrytering samt ansvarar för koncernens strategi och förvärvsaktiviteter. Moderbolaget ansvarar för koncernens ekonomifunktion, legala frågor samt IR och marknadskommunikation.

## Kvartalet, juli-september 2024

Intäkterna under kvartalet uppgick till 29,7 (42,9) MSEK, varav 22,6 (35,4) MSEK avser fakturering av underkonsulter för dotterbolagens räkning, samt fakturering av koncerngemensamma kostnader på 7,1 (7,5) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 0,4 (1,1) MSEK.

## Perioden, januari-september 2024

Intäkterna under perioden uppgick till 108,1 (165,0) MSEK, varav 86,5 (142,2) MSEK avser fakturering av underkonsulter för dotterbolagens räkning, samt fakturering av koncerngemensamma kostnader på 21,6 (22,8) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 1,7 (1,9) MSEK.

## Anställda

Antal anställda uppgick per 30 september 2024 till 6 (7) personer.

## Finansiell ställning och kassaflöde

Per den 30 september 2024 uppgick koncerngemensamma likvida medel till 65,0 (60,0) MSEK.

Långfristiga räntebärande skulder samt kortfristiga skulder till kreditinstitut uppgick till 37,7 (66,3) MSEK vid periodens slut. Moderbolaget har en outnyttjad checkräkningskredit om 7,5 MSEK.

# Övrigt

## Aktien

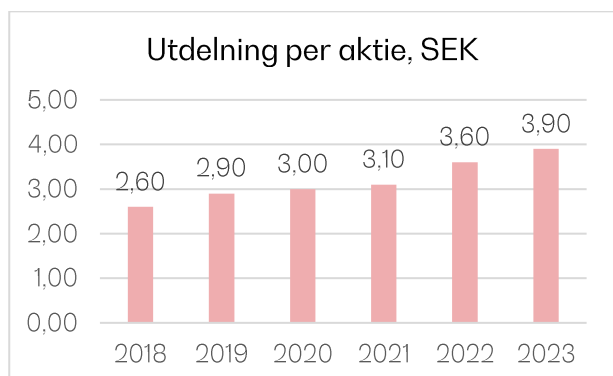
Aktiekapitalet i CAG Group AB per den 30 september 2024 uppgår till 3 583 801 SEK fördelat på 7 167 602 registrerade aktier med ett kvot-värde om 0,50 SEK per aktie.

De största aktieägarna per den 30 september:

Aktieägare	Innehav	Andel, %
Bo Lindström, privat och genom bolag	1 442 096	20,1%
Nordea Fonder	1 065 133	14,9%
Creades (via kapitalförsäkr.)	724 584	10,1%
The Northern Trust Company	230 000	3,2%
HSBC Bank	176 614	2,5%
Avanza Pension	168 610	2,4%
Nordnet Pensionsförsäkring	134 737	1,9%
Mattias Reimer	132 200	1,8%
IBKR Financial Services AG	130 361	1,8%
UBS AG	124 941	1,7%
Summa 10 största ägarna	4 329 276	60,4%
Övriga aktieägare	2 838 326	39,6%
Summa	7 167 602	100,0%

## Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av årets resultat efter skatt skall delas ut till aktieägarna, dock skall hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten.



## Framtidsutsikter och finansiella mål

Vår bedömning är att efterfrågan på marknaden är tillfredställande och att CAG är väl positionerat för fortsatt lönsam tillväxt. CAG:s finansiella mål för perioden 2022–2025 lyder:

Genom att kombinera organisk tillväxt med förvärv är koncernens ambition att växa under stabil lönsamhet och att vid utgången av räkenskapsåret 2025 uppnå en omsättning om 1 000 MSEK samt att den justerade EBITA-marginalen successivt skall öka till 10 procent.

CAG:s långsiktiga finansiella mål ska inte betraktas som en prognos då CAG inte lämnar resultat- eller omsättningsprognoser, utan snarare som en ambition vilken styrelsen och ledande befattningshavare anser är rimliga långsiktiga förväntningar för bolaget.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

CAG:s verksamhet är exponerad för ett antal affärsrisker som koncernen löpande följer upp och bedömer konsekvenser av. Vissa av dessa kan koncernen kontrollera och åtgärda, medan andra är utanför CAG:s kontroll. Väsentliga affärsrisker för bolaget är minskad efterfrågan på konsulttjänster vid en konjunktur nedgång, svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal, kreditrisker, cybersäkerhetsrisker samt förlust av större kunder. I övrigt finns väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivna i CAG:s årsredovisning för 2023 på sidorna 55–58 och 104–105.

## Valberedning och Årsstämma 2025

Enligt beslut vid CAG:s årsstämma har styrelsens ordförande sammankallat en valberedning inför årsstämman 2025, utsedd av de största aktieägarna i bolaget. Valberedningen representerar 45,1 procent av bolagets ägande och består av:

- David Lindström, ordförande (representerande Bo Lindström)
- Björn Henriksson (representerande Nordea Fonder)
- Anders Hillerborg (representerande Creades)
- Bo Lindström (adjungerad utan rösträtt i egenskap av styrelsens ordförande)

Information om Valberedningens arbete finns på [cag.se](https://www.cag.se). Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till [valberedning@cag.se](mailto:valberedning@cag.se) eller via post till CAG:s huvudkontor i Stockholm: Valberedningen CAG Group AB, Box 7465, 103 92 Stockholm. Förslag skall lämnas senast 22 april 2025.

Årsstämma äger rum i Stockholm den 7 maj 2025 klockan 16.00. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

## Årsstämma 2024

Årsstämma ägde rum i Stockholm den 7 maj 2024. Styrelseledamöterna Bo Lindström (ordförande), Jenny Rosberg, Peter Strömberg och Göran Westling omvaldes, samt nyvaldes Anna Jennehov och Gregory Singh. Styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2023. Beslut fattades om utdelning med 3,90 (3,60) SEK per aktie. I övrigt se protokoll och övriga handlingar på <https://www.cag.se/ir/bolagsstyrning/bolagsstammar/>

## Transaktioner med närstående

Under kvartalet har inga transaktioner med närstående skett.

## Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2024	20 feb, 2025
Delårsrapport Q1, 2025	24 apr
Årsstämma 2025	7 maj
Delårsrapport Q2, 2025	14 augusti
Delårsrapport Q3, 2025	22 oktober
Bokslutskommuniké 2025	19 feb, 2026

Stockholm den 23 oktober 2024

Styrelsen och verkställande direktören i CAG Group AB (publ)

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som CAG Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning MAR. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 23 oktober kl. 08.30 (CET).

## Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet

	jul-sep		jan-sep		jan-dec
KSEK	2024	2023	2024	2023	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Intäkter	181 536	181 065	637 708	639 064	889 626
Övriga rörelseintäkter	857	734	2 838	2 625	3 908
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>182 393</b>	<b>181 799</b>	<b>640 546</b>	<b>641 689</b>	<b>893 534</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Kostnader för utförda tjänster	-43 886	-41 248	-155 996	-161 672	-230 945
Övriga externa kostnader	-16 198	-20 409	-50 882	-57 104	-77 728
Personalkostnader	-103 824	-103 556	-363 403	-350 734	-480 613
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-5 622	-5 325	-17 013	-15 774	-21 971
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-169 530</b>	<b>-170 538</b>	<b>-587 294</b>	<b>-585 284</b>	<b>-811 257</b>
<b>Rörelseresultat före förvärvsrelaterade kostnader (EBIT, justerad)</b>	<b>12 863</b>	<b>11 261</b>	<b>53 252</b>	<b>56 405</b>	<b>82 276</b>
Förvärvskostnader	-	-190	-	-190	-190
Personalkostnader relaterade till förvärv	-	-	-	-250	-250
Avskrivningar förvärvade kundvärden	-2 021	-2 105	-6 230	-6 175	-8 279
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>10 842</b>	<b>8 966</b>	<b>47 022</b>	<b>49 790</b>	<b>73 557</b>
Resultat från övriga värdepapper	-	-	-	45	45
Finansiella intäkter	606	1 428	1 973	1 489	2 226
Finansiella kostnader	-2 291	-1 659	-5 092	-4 842	-6 686
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-1 685</b>	<b>-231</b>	<b>-3 119</b>	<b>-3 308</b>	<b>-4 415</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>9 157</b>	<b>8 735</b>	<b>43 903</b>	<b>46 482</b>	<b>69 142</b>
Inkomstskatt	-2 052	-2 122	-10 134	-10 778	-15 702
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>7 105</b>	<b>6 613</b>	<b>33 769</b>	<b>35 704</b>	<b>53 440</b>
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	7 105	6 613	33 769	35 704	53 440
<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>					
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>7 105</b>	<b>6 613</b>	<b>33 769</b>	<b>35 704</b>	<b>53 440</b>
Årets övriga totalresultat	921	442	-457	-42	-696
<b>Summa totalresultat</b>	<b>8 026</b>	<b>7 055</b>	<b>33 312</b>	<b>35 662</b>	<b>52 744</b>
Periodens resultat hänförligt till:					
Aktieägare i moderbolaget	7 105	6 613	33 769	35 704	53 440
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,99	0,92	4,71	4,98	7,46
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,99	0,92	4,71	4,98	7,46
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	3,90

## Koncernens balansräkning

	sep		dec
KSEK	2024	2023	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utvecklingsutgifter	2 618	1 427	1 197
Förvärvade kundvärden	14 795	23 129	21 025
Goodwill	214 751	214 751	214 751
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>232 164</b>	<b>239 307</b>	<b>236 973</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	52	109	95
Inventarier och utrustning	5 456	4 592	5 777
Leasade inventarier	29 320	21 261	37 475
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>34 828</b>	<b>25 962</b>	<b>43 347</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andelar i intressebolag	1 987	3 287	3 287
Andra långfristiga fordringar	501	545	500
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>2 488</b>	<b>3 832</b>	<b>3 787</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>269 480</b>	<b>269 101</b>	<b>284 107</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Lager, produkter i arbete och pågående arbeten	122	576	108
Kundfordringar	142 971	169 191	170 834
Övriga kortfristiga fordringar	5 594	1 406	5 187
Aktuella skattefordringar	4 614	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25 509	24 141	21 990
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>178 810</b>	<b>195 314</b>	<b>198 120</b>
Likvida medel	90 455	88 236	105 440
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>269 265</b>	<b>283 550</b>	<b>303 560</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>538 745</b>	<b>552 651</b>	<b>587 666</b>

## Koncernens balansräkning, forts

	sep		dec
	2024	2023	2023
KSEK			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital (hänförligt till moderbolagets aktieägare)			
Aktiekapital	3 584	3 584	3 584
Övrigt tillskjutet kapital	142 110	142 110	142 110
Balanserad vinst eller förlust	158 585	136 145	153 227
<b>Summa eget kapital</b>	<b>304 279</b>	<b>281 839</b>	<b>298 921</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>-</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder	24 524	24 616	25 888
Långfristiga räntebärande skulder	14 000	37 667	30 500
Långfristiga leasingskulder	13 031	9 151	20 764
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>51 555</b>	<b>71 434</b>	<b>77 152</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	23 667	28 667	28 667
Kortfristiga leasingskulder	17 015	12 315	17 045
Förskott till kunder	473	341	1 726
Leverantörsskulder	46 414	49 404	54 897
Aktuella skatteskulder	-	2 405	9 768
Skulder till intressebolag	3	1 300	1 300
Övriga kortfristiga skulder	32 414	34 757	38 856
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	62 925	70 133	59 334
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>182 911</b>	<b>199 322</b>	<b>211 593</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>538 745</b>	<b>552 651</b>	<b>587 666</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

KSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt kapital
Eget kapital 2023-01-01	3 584	142 122	126 274	271 980
Periodens resultat tillika totalresultat	-	-	53 440	53 440
Valutaomräkning	-	-	-696	-696
<i>Omklassificering</i>	-	-12	12	-
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>				
Lämnad utdelning till ägare	-	-	-25 803	-25 803
Eget kapital 2023-12-31	3 584	142 110	153 227	298 921
Periodens resultat tillika totalresultat	-	-	33 769	33 769
Valutaomräkning	-	-	-457	-457
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>				
Lämnad utdelning till ägare	-	-	-27 954	-27 954
Eget kapital 2024-09-30	3 584	142 110	158 585	304 279



## Koncernens kassaflödesanalys

	jul-sep		jan-sep		jan-dec
KSEK	2024	2023	2024	2023	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	10 842	8 966	47 022	49 790	73 557
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	6 722	8 602	22 785	22 111	29 585
Erhållen ränta	606	1 428	1 973	1 489	2 225
Erlagd ränta	-2 291	-1 659	-5 092	-4 842	-6 685
Betald skatt	-8 046	-6 210	-31 706	-18 845	-17 555
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>7 833</b>	<b>11 127</b>	<b>34 982</b>	<b>49 703</b>	<b>81 127</b>
<b>Förändring rörelsekapitalet</b>					
Minskning (+)/Ökning(-) av rörelsefordringar	16 594	-30 987	23 924	-12 724	-15 484
Minskning (-)/Ökning (+) av rörelseskulder	-11 721	1 353	-6 758	-1 942	728
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>12 706</b>	<b>-18 506</b>	<b>52 148</b>	<b>35 037</b>	<b>66 371</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av nettotillgångar i dotterbolag & intressebolag	-	-	-	-12 853	-12 853
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-136	-168	-1 916	-2 384	-4 205
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-740	-	-1 739	-	-
Investeringar i andra finansiella anläggningstillgångar	-	-23	-1	243	288
Förändringar i kortfristiga placeringar	-	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-876</b>	<b>-191</b>	<b>-3 656</b>	<b>-14 993</b>	<b>-16 770</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Nyupptagna finansiella skulder	-	-	-	-	-
Amortering av finansiella skulder	-14 333	-7 167	-21 500	-21 500	-28 667
Amortering av leasingskulder	-4 734	-4 503	-14 023	-13 275	-18 462
Utbetald utdelning	-	-	-27 954	-25 803	-25 803
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-19 067</b>	<b>-11 670</b>	<b>-63 477</b>	<b>-60 578</b>	<b>-72 932</b>
Periodens kassaflöde	-7 237	-30 367	-14 985	-40 534	-23 330
Likvida medel vid periodens början	97 692	118 603	105 440	128 770	128 770
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>90 455</b>	<b>88 236</b>	<b>90 455</b>	<b>88 236</b>	<b>105 440</b>

## Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet

	jul-sep		jan-sep		jan-dec
	2024	2023	2024	2023	2023
<b>KSEK</b>					
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Intäkter	22 570	35 356	86 457	142 178	186 917
Övriga rörelseintäkter	7 167	7 514	21 626	22 783	30 360
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>29 737</b>	<b>42 870</b>	<b>108 083</b>	<b>164 961</b>	<b>217 277</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Kostnader för utförda tjänster	-22 725	-35 437	-85 936	-141 567	-186 700
Övriga externa kostnader	-2 789	-2 603	-10 097	-10 629	-14 082
Förvärvskostnader	-	-190	-	-190	-190
Personalkostnader	-3 704	-3 356	-10 130	-10 158	-13 475
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-83	-189	-248	-565	-766
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-29 301</b>	<b>-41 775</b>	<b>-106 411</b>	<b>-163 109</b>	<b>-215 213</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>436</b>	<b>1 095</b>	<b>1 672</b>	<b>1 852</b>	<b>2 064</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultatandelar från koncernföretag	-	-	34 102	-	-
Finansiella intäkter	506	1 396	1 734	1 396	1 897
Finansiella kostnader	-1 595	-1 209	-2 842	-3 596	-4 726
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-1 089</b>	<b>187</b>	<b>32 994</b>	<b>-2 199</b>	<b>-2 829</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-653</b>	<b>1 282</b>	<b>34 666</b>	<b>-347</b>	<b>-765</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	39 041
Inkomstskatt	52	-	-457	-	-8 065
<b>ÄRETS RESULTAT</b>	<b>-601</b>	<b>1 282</b>	<b>34 209</b>	<b>-347</b>	<b>30 211</b>

## Moderbolagets balansräkning

	sep	dec	
KSEK	2024	2023	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utvecklingsutgifter	2 306	865	697
Summa immateriella anläggningstillgångar	2 306	865	697
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och utrustning	333	245	450
Summa materiella anläggningstillgångar	333	245	450
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	349 086	360 337	352 086
Summa finansiella anläggningstillgångar	349 086	360 337	352 086
Summa anläggningstillgångar	351 725	361 447	353 233
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	12 052	25 567	19 564
Fordringar hos koncernföretag	7 306	11 062	11 754
Övriga kortfristiga fordringar	2	77	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 620	5 798	2 607
Summa kortfristiga fordringar	23 980	42 504	33 939
Likvida medel	65 026	59 954	77 522
Summa omsättningstillgångar	89 006	102 459	111 461
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>440 731</b>	<b>463 905</b>	<b>464 694</b>

## Moderbolagets balansräkning forts.

	sep		dec
	2024	2023	2023
KSEK			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	3 584	3 584	3 584
Reservfond	3 753	3 753	3 753
Fond för utvecklingsutgifter	1 406	-	-
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>8 743</b>	<b>7 337</b>	<b>7 337</b>
Fritt eget kapital			
Överkursfond	142 110	142 110	142 110
Balanserad vinst eller förlust	1 564	713	713
Periodens resultat	34 209	-347	30 211
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>177 883</b>	<b>142 476</b>	<b>173 034</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>186 626</b>	<b>149 813</b>	<b>180 371</b>
Obeskattade reserver	28 358	15 399	28 358
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14 000	37 667	30 500
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>14 000</b>	<b>37 667</b>	<b>30 500</b>
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23 667	28 667	28 667
Leverantörsskulder	5 433	10 692	9 721
Skulder till koncernföretag	178 937	211 345	172 419
Aktuella skatteskulder	1 506	4 262	11 780
Övriga kortfristiga skulder	558	729	476
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 646	5 331	2 402
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>211 747</b>	<b>261 026</b>	<b>225 465</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>440 731</b>	<b>463 905</b>	<b>464 694</b>

# Förklarande upplysningar

## Not 1. Redovisningsprinciper

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1, kompletterade redovisningsregler för koncernen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden för IFRS Interpretations Committee, sådana de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet IAS 34 Delårsrapportering.

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast utgivna årsredovisning.

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 (Redovisning för juridiska personer), vilket innebär att moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper i allt väsentligt. Aktier i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Det bokförda värdet prövas fortlöpande mot dotterbolagens koncernmässiga egna kapital.

## Not 2. Koncernens nyckeltal

	jul-sep		jan-sep		jan-dec	R12
KSEK	2024	2023	2024	2023	2023	R12
Rörelsens intäkter	182 393	181 799	640 546	641 689	893 534	892 390
Omsättningstillväxt	0,3%	2,5%	-0,2%	14,5%	11,7%	1,3%
EBITA, justerad	12 863	11 261	53 252	56 405	82 276	79 124
EBITA-marginal, justerad	7,1%	6,2%	8,3%	8,8%	9,2%	8,9%
EBIT (rörelseresultat), justerad	12 863	11 261	53 252	56 405	82 276	79 124
EBIT-marginal, justerad	7,1%	6,2%	8,3%	8,8%	9,2%	8,9%
Soliditet	56,5%	51,0%	56,5%	51,0%	50,9%	56,5%
Räntabilitet på eget kapital	2,4%	2,4%	11,3%	13,1%	19,6%	18,3%
Medeltal anställda	444	433	446	432	436	446
Antal anställda vid periodens slut	447	438	447	438	448	447
Omsättning per medeltal anställd	411	419	1 437	1 486	2 049	2 001
Justerad EBITA per medeltal anställd	29	26	119	131	189	177
Eget kapital per aktie, efter utspädning	42,5	39,3	42,5	39,3	41,7	42,5
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602	7 167 602
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,99	0,92	4,71	4,98	7,46	7,19
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,99	0,92	4,71	4,98	7,46	7,19

### Not 3. Nyckeltal per kvartal

MSEK	2024				2023				2022
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Rörelsens intäkter	182,4	225,9	232,2	251,8	181,8	222,9	237,0	239,2	177,4
Omsättningstillväxt	0,3%	1,4%	-2,0%	5,3%	2,5%	15,8%	24,4%	28,9%	32,4%
Justerad EBITA	12,9	19,0	21,4	25,9	11,3	19,6	25,5	26,6	11,3
Just EBITA marginal	7,1%	8,4%	9,2%	10,3%	6,2%	8,8%	10,8%	11,1%	6,4%
Kassaflöde från löpande verksamhet	12,7	27,1	12,3	31,3	-18,5	35,2	18,4	43,2	-2,5
Medelantal anställda	444	444	451	446	433	429	436	441	440
Omsättning per anställd (TSEK)	411	509	515	565	419	520	544	542	403
Just EBITA per anställd (TSEK)	29	43	47	58	26	46	59	60	26
Resultat per aktie (SEK)	0,99	1,67	2,05	2,47	0,92	1,68	2,38	2,52	0,75
Soliditet	56,5%	52,8%	52,5%	50,9%	51,0%	49,2%	48,8%	46,5%	45,4%

## Not 4. Härledning av alternativa nyckeltal

	jul-sep		jan-sep		jan-dec	R12
KSEK	2024	2023	2024	2023	2023	R12
<b>Förvärvade intäkter</b>						
Intäkter	182 393	181 799	640 546	641 689	893 534	892 390
-organisk omsättning	-182 393	-180 244	-640 546	-564 730	-814 854	-890 670
= Förvärvade intäkter	0	1 555	0	76 969	78 680	1 720
<b>Omsättningstillväxt</b>						
(Intäkter innevarande period	(182 393	(181 799	(640 546	(641 689	(893 534	(892 390
/ Intäkter motsvarande period föregående år) - 1	/181 799)-1	/177 357)-1	/641 689)-1	/560 379)-1	/799 605)-1	/880 916)-1
= Omsättningstillväxt, %	0,3%	2,5%	-0,2%	14,5%	11,7%	1,3%
<b>Förvärvad omsättningstillväxt</b>						
Förvärvade intäkter	0	1 555	0	76 969	78 680	1 720
/ intäkter föregående år	/181 799	/177 357	/641 689	/560 379	/799 605	/890 670
= Förvärvad omsättningstillväxt, %	0,0%	0,9%	0,0%	13,7%	9,8%	0,2%
<b>Organisk omsättningstillväxt</b>						
Omsättningstillväxt	0,3%	2,5%	-0,2%	14,5%	11,7%	1,3%
- förvärvad omsättningstillväxt	-0,0%	-0,9%	-0,0%	-13,7%	-9,8%	-0,2%
= Organisk omsättningstillväxt, %	0,3%	1,6%	-0,2%	0,8%	1,9%	1,1%
<b>Justerad EBITA-marginal</b>						
(EBITA	(12 863	(11 071	(53 252	55 965	(81 836	(79 124
+ förvärvsrelaterade kostnader)	+0)	+190)	+0)	+440)	+440)	+0)
/ intäkter	/182 393	/181 799	/640 546	/641 689	/893 534	/892 390
= Justerad EBITA-marginal, %	7,1%	6,2%	8,3%	8,8%	9,2%	8,9%
<b>Soliditet</b>						
Eget kapital	304 279	281 839	304 279	281 839	298 921	304 279
/ Totala tillgångar	/538 745	/552 651	/538 745	/552 651	/587 666	/538 745
= Soliditet, %	56,5%	51,0%	56,5%	51,0%	50,9%	56,5%

# Definitioner av nyckeltal

CAG presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. CAG anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och CAG:s ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är inte alla jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått definierade enligt IFRS. Definitioner av koncernens nyckeltal presenteras nedan.

## Förvärvade intäkter

Ökning av rörelsens intäkter hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

## Omsättningstillväxt

Ökning av rörelsens intäkter i förhållande till rörelsens intäkter föregående år

## Förvärvad omsättningstillväxt

Andel av omsättningstillväxten hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

## Organisk omsättningstillväxt

Andel av omsättningstillväxten som inte är hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

## EBITA (Earnings Before Interest, Taxes, Amortization)

Resultat före finansiella poster, skatt och av- och nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar

## EBITA-marginal

EBITA i förhållande till omsättningen

## Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA (exkluderande förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader av engångskaraktär) i förhållande till omsättningen

## EBIT (Earnings Before Interest, Taxes) (Rörelseresultat)

Resultat före finansiella poster och skatt

## EBIT-marginal (Rörelsemarginal)

EBIT (rörelseresultat) i förhållande till omsättningen

## Justerad EBIT-marginal

Justerad EBIT (exkluderande förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader av engångskaraktär) i förhållande till omsättningen

## Rullande 12

Omsättning och resultat de senaste 12 månaderna

## Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till omsättningen

## Vinstmarginal

Periodens resultat i förhållande till omsättningen

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

## Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till periodens ingående eget kapital

## Medeltal anställda

Genomsnittligt totalt antal heltidsanställda under perioden

## Omsättning per medeltal anställda

Totala intäkter i förhållande till medeltal anställda

## EBITA per medeltal anställda

EBITA i förhållande till medeltal anställda

## Eget kapital per aktie, efter utspädning

Eget kapital i förhållande till vägt antal aktier under perioden, inklusive totalt antal utestående teckningsoptioner

## Vägt antal aktier under perioden

Det genomsnittliga antalet registrerade aktier under perioden, med hänsyn tagen till emissioner och split

## Vinst per aktie, SEK

Periodens resultat i förhållande till vägt antal aktier under perioden

## Vinst per aktie efter utspädning, SEK

Periodens resultat i förhållande till vägt antal aktier under perioden, inklusive totalt antal utestående teckningsoptioner



## Kontaktpersoner

Åsa Landén Ericsson, VD och Koncernchef,  
asa.landen@cag.se

Håkan Kihlert, CFO, hakan.kihlert@cag.se

**We accelerate digital innovation for people.  
Leading technology. Lasting impact**

CAG är ett konsultbolag verksamt inom Technology Management, Systemutveckling, Cyber Security, Drift & Förvaltning och Utbildning, med fokus mot Försvar, Bank & Finans, Handel & Tjänster, Industri & Infrastruktur samt Hälsa & Vård. Med passion för utveckling arbetar CAG för att skapa långsiktigt värde för sina kunder och för att varje medarbetare ska trivas och växa i sin roll. Hos CAG finns såväl omfattande strategi- som implementationskompetens och bolaget kan därför hjälpa sina kunder med små som stora projekt – allt från isolerade insatser till att ta helhetsansvar. CAG har cirka 450 anställda fördelade på självständiga operativa dotterbolag under ett gemensamt varumärke. CAG är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan 2018. Bolagets Certified Adviser och Likviditetsgarant är Carnegie Investment Bank.

CAG Group  
Kungsgatan 37  
Box 7465  
103 92 Stockholm  
cag.se

**cag**