

# Bokslutskommuniké

## Bokslutskommuniké 2024

Stabil lönsamhet, kalendereffekt påverkade omsättningen i kvartalet. Stark marknad inom Försvar och Bank & Finans, fortsatt försiktig återhämtning inom systemutveckling.

### Kvartalet, oktober – december

- Omsättning 232 MSEK (252). Tillväxt -8,1 procent, varav organisk -8,1 procent och förvärvad 0,0 procent
- EBITA 21,8 MSEK (25,9)
- EBITA-marginal 9,4 procent (10,3)

### Helåret 2024

- Omsättning 872 MSEK (894). Tillväxt -2,4 procent, varav organisk -2,4 procent och förvärvad 0,0 procent
- EBITA 75,0 MSEK (81,8)
- EBITA-marginal 8,6 procent (9,2)
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 om 4,10 (3,90) kronor per aktie

# Stabil lönsamhet, kalendereffekt påverkade omsättningen

## Kvartalet i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 231,5 (251,8) MSEK, motsvarande en tillväxt om -8,1%, varav organisk tillväxt -8,1% och förvärvad tillväxt 0,0%. Exklusive underkonsultintäkter uppgick den organiska tillväxten till -4,5%
- EBITA uppgick till 21,8 (25,9) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 9,4% (10,3)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 30,1 (31,3) MSEK
- Medeltalet anställda uppgick under kvartalet till 439 (446) och vid periodens slut till 436 (448)
- Resultat efter skatt uppgick till 14,8 (17,7) MSEK
- Vinst per aktie uppgick till 2,07 (2,47) SEK. Antal aktier uppgick till 7 167 602 (7 167 602)

## Helåret i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 872,1 (893,5) MSEK, motsvarande en tillväxt om -2,4%, varav organisk tillväxt -2,4% och förvärvad tillväxt 0,0%. Exklusive underkonsultintäkter uppgick den organiska tillväxten till -0,4%
- EBITA uppgick till 75,0 (81,8) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 8,6% (9,2)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 82,2 (66,4) MSEK
- Medeltalet anställda uppgick under perioden till 445 (436) och vid periodens slut till 436 (448)
- Resultat efter skatt uppgick till 48,6 (53,4) MSEK
- Vinst per aktie uppgick till 6,78 (7,46) SEK. Antal aktier uppgick till 7 167 602 (7 167 602)
- Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning för verksamhetsåret 2024 om 4,10 (3,90) kronor per aktie

|  | oktober-december |         |            | januari-december |         |            |
|--|------------------|---------|------------|------------------|---------|------------|
|  | 2024             | 2023    | Förändring | 2024             | 2023    | Förändring |
| Rörelsens intäkter, KSEK                 | 231 512          | 251 844 | -8%        | 872 058          | 893 534 | -2%        |
| Justerad EBITA, KSEK                     | 21 792           | 25 872  | -16%       | 75 044           | 82 276  | -9%        |
| Justerad EBITA-marginal                  | 9,4%             | 10,3%   | -          | 8,6%             | 9,2%    | -          |
| EBITA, KSEK                              | 21 792           | 25 872  | -16%       | 75 044           | 81 836  | -8%        |
| EBITA-marginal                           | 9,4%             | 10,3%   | -          | 8,6%             | 9,2%    | -          |
| Kassaflöde från löpande verksamhet, KSEK | 30 061           | 31 334  | -4%        | 82 209           | 66 371  | 24%        |
| Resultat efter skatt, KSEK               | 14 825           | 17 736  | -16%       | 48 594           | 53 440  | -9%        |
| Resultat per aktie                       | 2,07             | 2,47    | -16%       | 6,78             | 7,46    | -9%        |
| Soliditet                                | 58,4%            | 50,9%   | -          | 58,4%            | 50,9%   | -          |
| Antal arbetsdagar                        | 62               | 63      | -2%        | 251              | 251     | 0%         |
| Antal anställda i genomsnitt             | 439              | 446     | -1%        | 445              | 436     | 2%         |

VD har ordet



## Stabil lönsamhet, kalendereffekt påverkade omsättningen

CAG levererar en EBITA-marginal i kvartalet om 9,4 procent (10,3). Inom Försvarsektorn, som utgör en tredjedel av vår omsättning, var efterfrågan som förväntat fortsatt god. Även inom Drift & Förvaltning och Cybersecurity är efterfrågan god.

Årets sista kvartal var dock utmanande med en arbetsdag färre än under 2023 och en december månad med tre enskilda klämdagar. Det resulterade i ett högt semesteruttag och negativ påverkan på intäkterna. Beläggningen låg däremot stabilt mot föregående år vilket visar att vi håller bra tryck i försäljningen och bibehåller vår effektivitet. Priserna har också fortsatt att stiga, ett kvitto på fortsatt marknadsåterhämtning och på att vår kompetens efterfrågas av kunderna.

Vår systemutvecklingsaffär är tillbaka på normal beläggningsnivå. Underkonsultverksamheten inom systemutveckling har däremot minskat med motsvarande cirka hälften av intäktsminskningen i kvartalet. Vi bedömer att efterfrågan inom systemutveckling fortsätter att öka under 2025 vilket kommer att påverka främst våra intäkter för egna medarbetare positivt.

Inom testområdet är konkurrensen hög och marknaden fortsatt svag, särskilt inom tekniska testsystem i industrisegmentet. Därför har vi i februari inlett en omorganisation för att uppnå en mer kostnadseffektiv organisation. Omstruktureringen medför en engångskostnad om 2-3 mkr i första kvartalet och en positiv marginalpåverkan efter första kvartalet.

E-handelsverksamheten har haft ett svagt kvartal med några uppskjutna kundprojekt vilket påverkade resultat och omsättning negativt. Vi har anpassat kostnaderna ytterligare och ser ett ljusare läge under 2025.

Som jag nämnde i förra rapporten har vi inte haft någon faktisk negativ påverkan av Uthyrningsdirektivet. Vi upplever att osäkerheten hos kunderna nu minskat kring hanteringen av direktivets följdverkningar.

## Helåret 2024

EBITA-marginalen om 8,6 procent (9,2) är ett kvitto på vår stabila lönsamhet. Den utmanande marknaden inom systemutveckling under året har balanserats av vår starka försvarsaffär och en god utveckling inom Bank & Finans. Men vi är så klart inte nöjda med att intäkterna för helåret minskar med 2,4 procent. Minskningen förklaras av minskade underkonsultintäkter inom systemutveckling medan omsättningen på egna konsulter är i stort oförändrad.

## CAG AI Consulting

I början av 2025 startade vi ett initiativ under namnet CAG AI Consulting som komplettering till den verksamhet vi redan driver inom AI. Inom CAG AI Consulting arbetar vi med affärsutveckling för ökad operationell effektivitet med hjälp av AI. CAG AI Consulting har särskilt fokus på kärnprocesser inom Bank & Finans.

## Nya projekt och åtaganden

Under kvartalet tilldelades CAG ett nytt ramavtal med Regeringskansliet för IT-konsulttjänster. Avtalet omfattar IT-systemutveckling, kravhantering samt test och testledning och löper i 2+2 år. Efter kvartalets slut har vi tilldelats ett brett ramavtal med Region Stockholm. Avtalet träder i kraft 1 mars och gäller i hela 10 år.

Vi har fortsatt ta många nya affärer och vann bland annat ett teamåtagande på Utbetalningsmyndigheten för verksamhetsanalys och uppbyggnad av den nya myndighetens systemmiljö.

Bland återkommande kunder fick vi nya åtaganden av FMV inom ledningssystem och fler projekt på BAE Systems Högglunds. Andra nya uppdrag beställdes av Forsvarsmakten, Polismyndigheten, SEB, Folksam, Swedbank, Länsförsäkringar, Kronans Apotek, ID06, Inera, Norrvatten och DeLaval.

## CSR

Under 2024 har vi förberett regelefterlevnaden av EU:s nya direktiv inom Hållbarhet, CSRD. För oss träder direktivet i kraft 1 januari 2025, dvs vi ska rapportera i årsredovisningen för 2025. Vi har tillsammans med externa rådgivare genomfört den dubbla materialitetsanalysen där områden klassas enligt både sin finansiella och hållbarhetsmässiga påverkan och valt ut de områden vi ska rapportera på. För CAG innebär CSRD att vi fortsätter det hållbarhetsarbete vi gör sedan länge. För oss är det viktigt att vi driver verksamheten på ett hållbart sätt ekonomiskt, bolagsstyrningsmässigt, miljömässigt och socialt för att våra kunder och medarbetare ska välja CAG på en konkurrensutsatt marknad.

## Förvärvsagendan ligger fast

Vi fortsätter att aktivt titta på förvärv och har goda förutsättningar; bra kassaflöden, låg belåning och en attraktiv decentraliserad struktur. Vi är dock noga med att göra rätt förvärv och utvärderar den strategiska och kulturella passningen noggrant.

Jag vill skicka ett stort och varmt tack till alla medarbetare och kunder för ett fint 2024. Vi ser fram emot ett händelserikt och bra år 2025.

*Åsa Landén Ericsson, VD & koncernchef*



## Väsentliga händelser

- CAG tilldelades ett nytt ramavtal med Regeringskansliet för leverans av IT-konsulttjänster. Avtalet omfattar områdena IT-systemutveckling, kravhantering samt test och testledning. Avtalsperioden löper över två år med möjlighet till förlängning i ytterligare två år.

### Viktiga händelser efter kvartalets slut

- Som ett resultat av hög konkurrens och en fortsatt svag marknad inom test, särskilt

inom tekniska testsystem i industri-segmentet, har en omorganisation inletts för att uppnå en effektivare organisation. Omorganisationen förväntas belasta resultatet i första kvartalet med en kostnad av engångskaraktär om cirka 2–3 mkr. Vi förväntar oss en positiv marginalpåverkan efter första kvartalet och samtidigt liten påverkan på omsättning och antal medarbetare, då delar av organisationen väntas kunna flyttas internt.

# Verksamhet och Marknad

CAG är ett konsultbolag verksamt inom Technology Management, Systemutveckling, Cyber Security, Drift & Förvaltning och Utbildning med fokus mot kundsegmenten Försvar, Bank & Finans, Handel & Tjänster och Industri & Infrastruktur. Inom våra områden jobbar vi med den modernaste tekniken, exempelvis AI, kombinerat med djup verksamhetskunskap.

CAG utnämndes till Sveriges tredje bästa arbetsplats i Great Place to Works medarbetarnöjdhetsundersökning för stora organisationer både 2023 och 2024.

CAG arbetar för att skapa långsiktigt värde för sina kunder och för att varje medarbetare ska trivas och växa i sin roll. Hos CAG finns såväl omfattande strategi- som implementationskompetens. Kunderna är relativt jämnt fördelade över privat och offentlig sektor, vilket ger en stabil och konjunkturutmärkt kundbas. Majoriteten av kunderna återfinns i Stockholm med omnejd. CAG har kontor i Stockholm, Uppsala, Linköping, Enköping, Karlstad, Östersund/Krokom, Borås och Oslo.

## Marknad

Enligt Radar Ecosystem Specialists förväntas tillväxten på den totala IT-marknaden ligga på ca 2,9 procent för 2024 och 2025, upp från 2,2 procent för 2023.

CAG är verksamt inom den svenska IT-marknadens tjänstesegment, vilket delas upp i konsulttjänster, outsourcing och molntjänster.

Det största segmentet inom IT-tjänster är konsulttjänster, CAG:s huvudsakliga verksamhetsområde. Enligt "IT Radar 2024" väntas konsultmarknaden under 2024 och 2025 växa med 2,7 procent till 66 respektive 67,8 Mdr SEK, outsourcing väntas minska med -1,2 procent både 2024 och 2025 till 27,5 resp 27,2 Mdr SEK

och molntjänster väntas öka med 11,0 procent både 2024 och 2025 till 15,3 resp 17 Mdr.

## Verksamhetsfinansierad IT

CAG har en betydande affär inom verksamhetsfinansierad IT. Här återfinns de investeringar som inte finansieras av en organisations IT-budget. Detta segment har historiskt växt snabbare än IT-marknaden i stort. För 2024 förväntade Radar en tillväxt för verksamhetsfinansierad IT om 4,5 (5,3) procent, alltså betydligt mer än den totala IT-marknadstillväxten. Utvecklingen drivs av de ökande möjligheterna till effektivisering genom digitalisering. CAG:s erbjudande adresserar på ett heltäckande sätt kundernas viktigaste utmaningar enligt Radar; Säkerhet, Automatisering och Digitalisering.

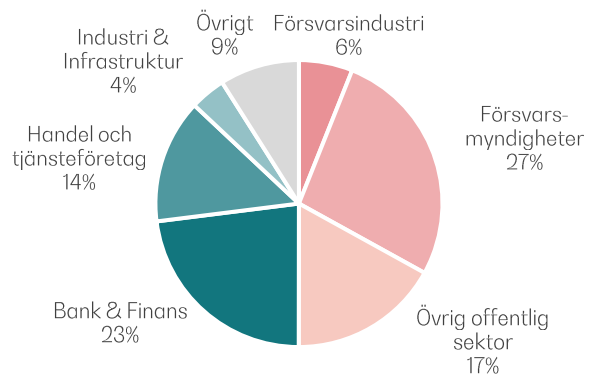
*Källa: Radar Ecosystem Specialists, IT-Radar 2024, Nordic Outlook 2024*

## Kunder

Kundbasen i CAG domineras av stabila kunder. Försäljningen inom offentlig sektor uppgick till 44% (48) och fördelar sig på Försvarsmyndigheter 27% (24) och Övrig offentlig sektor 17% (24).

De tio största kunderna representerar 40% (40) av den totala omsättningen under perioden och ingen enskild kund representerar mer än 20% (19) av omsättningen. CAG har cirka 300 aktiva kunder.

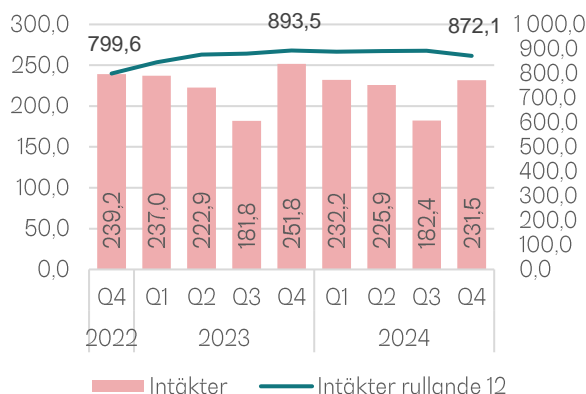
Omsättning per kundsegment, januari–december 2024, procent av totala intäkter



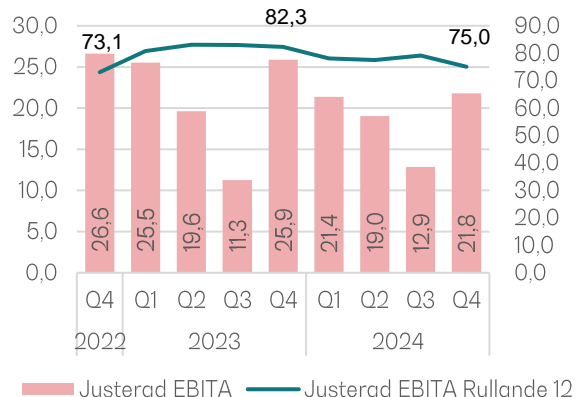
# Finansiell översikt

## Intäkts- och resultatutveckling

Omsättning, MSEK per kvartal och R12



Justerad EBITA, MSEK per kvartal och R12



## Kvartalet, oktober–december 2024

Intäkterna uppgick till 231,5 (251,8) MSEK, motsvarande en tillväxt om -8,1% (5,3) varav organisk tillväxt -8,1% (4,6) och förvärvad tillväxt 0,0% (0,7). I omsättningen ingår intäkter från underkonsulter med 45,2 (54,2) MSEK. Underkonsulter används för att möta tillfälliga

ökningar i efterfrågan och för att möta kundernas efterfrågan på specifik kompetens.

Antal arbetsdagar uppgick till 62 (63). En arbetsdag motsvarar ca 3 MSEK i omsättning och ca 1 MSEK i rörelseresultat.

Rörelsens kostnader uppgick till 209,7 (226,0) MSEK. Av de totala rörelsekostnaderna utgör kostnader för egen personal 128,6 (129,9) MSEK.

Justerad EBITA uppgick till 21,8 (25,9) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 9,4% (10,3). Justerad EBITA är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som i kvartalet uppgick till 0,0 (0,0) MSEK.

EBITA uppgick under kvartalet till 21,8 (25,9) MSEK. EBITA-marginalen var 9,4% (10,3). EBITA är resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar.

Justerad EBIT uppgick till 21,8 (25,9) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 9,4% (10,3). Justerad EBIT är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär, som i kvartalet uppgick till 2,0 (2,1) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 19,8 (23,8) MSEK. EBIT-marginalen var 8,6% (9,4).

## Helåret, januari-december 2024

Intäkterna uppgick till 872,1 (893,5) MSEK, motsvarande en tillväxt om -2,4% (11,7) varav organisk tillväxt -2,4% (1,9) och förvärvad tillväxt 0,0% (9,8).

I omsättningen ingår intäkter från underkonsulter med 166,2 (184,2) MSEK, varav 0,0 (16,8) MSEK ingår i förvärvade intäkter. Underkonsulter används för att möta tillfälliga öknings i efterfrågan och för att möta kundernas efterfrågan på specifik kompetens.

Antal arbetsdagar uppgick till 251 (251). En arbetsdag motsvarar ca 3 MSEK i omsättning och ca 1 MSEK i rörelseresultat.

Rörelsens kostnader uppgick till 797,0 (811,3) MSEK. Av de totala rörelsekostnaderna utgör kostnader för egen personal 492,0 (480,6) MSEK.

Justerad EBITA uppgick till 75,0 (82,3) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,6% (9,2). Justerad EBITA är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som i perioden uppgick till 0,0 (0,5) MSEK.

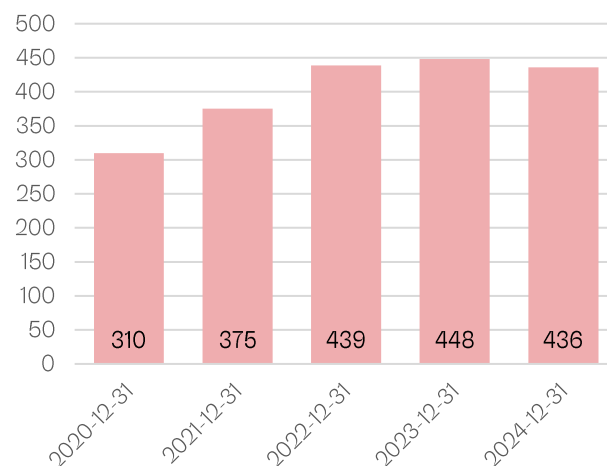
EBITA uppgick under perioden till 75,0 (81,8) MSEK. EBITA-marginalen var 8,6% (9,2). EBITA är resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar.

Justerad EBIT uppgick till 75,0 (82,3) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 8,6% (9,2). Justerad EBIT är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär, som under perioden uppgick till 8,2 (8,7) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 66,8 (73,6) MSEK. EBIT-marginalen var 7,7% (8,2).

## Anställda

Antal anställda per den 31 december 2024 uppgick till 436 (448). Genomsnittligt antal anställda under perioden uppgick till 445 (436).

Antal anställda 2020–2024





# Finansiell ställning och kassaflöde

## Finansiell ställning per 31 december 2024

Likvida medel uppgick till 108,4 (105,4) MSEK.  
Total checkräkningskredit uppgår till 7,5 MSEK.  
Ingen del av checkräkningskrediten var utnyttjad per den 31 december 2024 eller 2023.

De räntebärande skulderna uppgick totalt till 58,9 (97,0) MSEK.

Koncernens soliditet uppgick till 58,4% (50,9).

## Kassaflöde för kvartalet, oktober-december 2024

Under kvartalet uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 30,1 (31,3) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,1 (-1,8) MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -12,0 (-12,4) MSEK.

## Kassaflöde för helåret, januari-december 2024

Under perioden uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 82,2 (66,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3,7 (-16,8) MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -75,5 (-72,9) MSEK, varav utdelning -28,0 (-25,8) MSEK.

| Finansiell ställning (KSEK)                       | 31 dec, 2024  | 31 dec, 2023 |
|---|---------------|--------------|
| Likvida medel vid periodens slut                  | 108 431       | 105 440      |
| Utnyttjad checkräkningskredit                     | -             | -            |
| Långfristiga skulder, räntebärande                | -9 333        | -30 500      |
| Långfristiga skulder, leasing                     | -11 104       | -20 764      |
| Kortfristiga skulder, räntebärande                | -21 167       | -28 667      |
| Kortfristiga skulder, leasing                     | -17 313       | -17 045      |
| <b>Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)</b>            | <b>49 514</b> | <b>8 464</b> |
| Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) exklusive leasing | 77 931        | 46 273       |
| Outnyttjad checkräkningskredit                    | 7 500         | 7 500        |
| Total checkräkningskredit                         | 7 500         | 7 500        |
| Eget kapital                                      | 319 269       | 298 921      |
| Balansomslutning                                  | 546 338       | 587 666      |
| <b>Soliditet (%)</b>                              | <b>58,4%</b>  | <b>50,9%</b> |

# Moderbolaget

Dotterbolagen inom CAG-koncernen är förhållandevis självständiga avseende försäljning, rekrytering och leverans. Moderbolaget samordnar koncernens erbjudande, marknadsföring och viss gemensam försäljning inklusive upphandlingar och ramavtal samt ansvarar för koncernens strategi och förvärsaktiviteter. Moderbolaget ansvarar även för koncernens ekonomifunktion, legala frågor samt IR och marknadskommunikation.

## Kvartalet, oktober-december 2024

Intäkterna under kvartalet uppgick till 41,2 (52,3) MSEK, varav 33,9 (44,7) MSEK avser fakturering av underkonsulter för dotterbolagens räkning, samt fakturering av koncerngemensamma kostnader på 7,3 (7,6) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 0,2 (0,2) MSEK.

## Helåret, januari-december 2024

Intäkterna under perioden uppgick till 149,3 (217,3) MSEK, varav 120,4 (186,9) MSEK avser fakturering av underkonsulter för dotterbolagens räkning, samt fakturering av koncerngemensamma kostnader på 28,9 (30,4) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 1,9 (2,1) MSEK.

## Anställda

Antal anställda uppgick per 31 december 2024 till 6 (7) personer.

## Finansiell ställning och kassaflöde

Per den 31 december 2024 uppgick koncerngemensamma likvida medel till 79,8 (77,5) MSEK.

Långfristiga räntebärande skulder samt kortfristiga skulder till kreditinstitut uppgick till 30,5 (59,2) MSEK vid periodens slut. Moderbolaget har en utnyttjad checkräkningskredit om 7,5 MSEK.

# Övrigt

## Aktien

Aktiekapitalet i CAG Group AB per den 31 december 2024 uppgår till 3 583 801 SEK fördelat på 7 167 602 registrerade aktier med ett kvotvärde om 0,50 SEK per aktie.

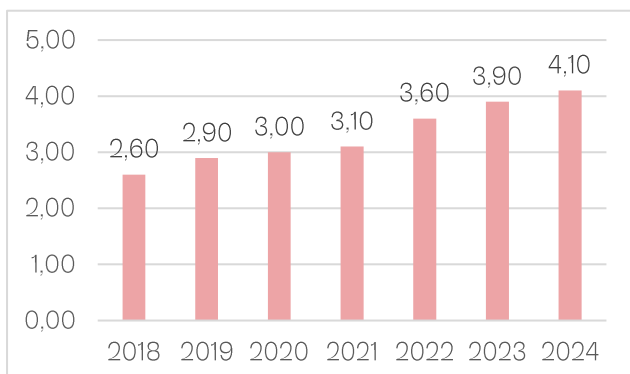
De största aktieägarna per den 31 december:

| Aktieägare                           | Innehav   | Andel, % |
|--------------------------------------|-----------|----------|
| Bo Lindström, privat och genom bolag | 1 442 096 | 20,1%    |
| Nordea Fonder                        | 1 065 133 | 14,9%    |
| Creades (via kapitalförsäkr.)        | 724 584   | 10,1%    |
| The Northern Trust Company           | 230 000   | 3,2%     |
| Nordnet Pensionsförsäkring           | 213 140   | 3,0%     |
| HSBC Bank                            | 176 614   | 2,5%     |
| Avanza Pension                       | 157 018   | 2,2%     |
| IBKR Financial Services AG           | 148 295   | 2,1%     |
| Mattias Reimer                       | 132 460   | 1,8%     |
| UBS AG                               | 119 619   | 1,7%     |
| Summa 10 största ägarna              | 4 408 959 | 61,5%    |
| Övriga aktieägare                    | 2 758 643 | 38,5%    |
| Summa                                | 7 167 602 | 100,0%   |

## Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av årets resultat efter skatt skall delas ut till aktieägarna, dock skall hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten.

### Utdelning per aktie



## Framtidsutsikter och finansiella mål

Vår bedömning är att efterfrågan på marknaden är tillfredställande och att CAG är väl positionerat för fortsatt lönsam tillväxt. CAG:s finansiella mål för perioden 2022–2025 lyder:

Genom att kombinera organisk tillväxt med förvärv är koncernens ambition att växa under stabil lönsamhet och att vid utgången av räkenskapsåret 2025 uppnå en omsättning om 1 000 MSEK samt att den justerade EBITA-marginalen successivt skall öka till 10 procent.

CAG:s långsiktiga finansiella mål ska inte betraktas som en prognos då CAG inte lämnar resultat- eller omsättningsprognoser, utan snarare som en ambition vilken styrelsen och ledande befattningshavare anser är rimliga långsiktiga förväntningar för bolaget.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

CAG:s verksamhet är exponerad för ett antal affärsrisker som koncernen löpande följer upp och bedömer konsekvenser av. Vissa av dessa kan koncernen kontrollera och åtgärda, medan andra är utanför CAG:s kontroll. Väsentliga affärsrisker för bolaget är minskad efterfrågan på konsulttjänster vid en konjunkturnedgång, svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal, kreditrisker, cybersäkerhetsrisker samt förlust av större kunder. I övrigt finns väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivna i CAG:s årsredovisning för 2023 på sidorna 55–58 och 104–105.

## Valberedning och Årsstämma 2025

Enligt beslut vid CAG:s årsstämma har styrelsens ordförande sammankallat en valberedning inför årsstämman 2025, utsedd av de största aktieägarna i bolaget. Valberedningen representerar 45,1 procent av bolagets ägande och består av:

- David Lindström, ordförande (representerande Bo Lindström)
- Björn Henriksson (representerande Nordea Fonder)
- Anders Hillerborg (representerande Creades)
- Bo Lindström (adjungerad utan rösträtt i egenskap av styrelsens ordförande)

Information om Valberedningens arbete finns på [cag.se](http://cag.se). Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till [valberedning@cag.se](mailto:valberedning@cag.se) eller via post till CAG:s huvudkontor i Stockholm: Valberedningen CAG Group AB, Box 7465, 103 92 Stockholm. Förslag skall lämnas senast 22 april 2025.

Årsstämma äger rum i Stockholm den 7 maj 2025 klockan 16.00. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

## Utdelning 2025

Styrelsen föreslår en utdelning för verksamhetsåret 2024 om 4,10 (3,90) kronor på aktie.

## Årsstämma 2024

Årsstämma ägde rum i Stockholm den 7 maj 2024. Styrelseledamöterna Bo Lindström (ordförande), Jenny Rosberg, Peter Strömberg och Göran Westling omvaldes, samt nyvaldes Anna Jennehov och Gregory Singh. Styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2023. Beslut fattades om utdelning med 3,90 (3,60) SEK per aktie. I övrigt se protokoll och övriga handlingar på <https://www.cag.se/ir/bolagsstyrning/bolagsstammor/>

## Transaktioner med närstående

Under kvartalet har bolaget Current Mountain AB, med styrelseledamoten Peter Strömberg som ägare och utförare, utfört konsulttjänster för CAG:s räkning till ett belopp av 88 TSEK.

## Finansiell kalender

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| Årsredovisning 2024    | 10 april     |
| Delårsrapport Q1, 2025 | 24 april     |
| Årsstämma 2025         | 7 maj        |
| Delårsrapport Q2, 2025 | 14 augusti   |
| Delårsrapport Q3, 2025 | 22 oktober   |
| Bokslutskommuniké 2025 | 19 feb, 2026 |

Stockholm den 20 februari 2025

Styrelsen och verkställande direktören i CAG Group AB (publ)

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som CAG Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning MAR. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 20 februari kl. 08.30 (CET).

## Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet

|   | okt-dec         |                 | jan-dec         |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| KSEK  | 2024            | 2023            | 2024            | 2023            |
| <b>Rörelsens intäkter</b>   |                 |                 |                 |                 |
| Intäkter  | 230 605         | 250 562         | 868 313         | 889 626         |
| Övriga rörelseintäkter  | 907             | 1 282           | 3 745           | 3 908           |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>   | <b>231 512</b>  | <b>251 844</b>  | <b>872 058</b>  | <b>893 534</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |                 |                 |                 |                 |
| Kostnader för utförda tjänster  | -55 677         | -69 273         | -211 673        | -230 945        |
| Övriga externa kostnader  | -19 622         | -20 624         | -70 504         | -77 728         |
| Personalkostnader   | -128 581        | -129 879        | -491 984        | -480 613        |
| Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar        | -5 840          | -6 196          | -22 853         | -21 971         |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>  | <b>-209 720</b> | <b>-225 972</b> | <b>-797 014</b> | <b>-811 257</b> |
| <b>Rörelseresultat före förvärvsrelaterade kostnader (EBIT, justerad)</b> | <b>21 792</b>   | <b>25 872</b>   | <b>75 044</b>   | <b>82 276</b>   |
| Förvärvskostnader   | -               | -               | -               | -190            |
| Personalkostnader relaterade till förvärv                                 | -               | -               | -               | -250            |
| Avskrivningar förvärvade kundvärden                                       | -1 979          | -2 105          | -8 209          | -8 279          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>   | <b>19 813</b>   | <b>23 767</b>   | <b>66 835</b>   | <b>73 557</b>   |
| Resultat från övriga värdepapper  | -               | -               | -               | 45              |
| Finansiella intäkter  | 521             | 737             | 2 493           | 2 226           |
| Finansiella kostnader   | -1 225          | -1 843          | -6 316          | -6 686          |
| <b>Summa finansiella poster</b>   | <b>-704</b>     | <b>-1 107</b>   | <b>-3 823</b>   | <b>-4 415</b>   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                  | <b>19 109</b>   | <b>22 660</b>   | <b>63 012</b>   | <b>69 142</b>   |
| Inkomstskatt  | -4 284          | -4 924          | -14 418         | -15 702         |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>   | <b>14 825</b>   | <b>17 736</b>   | <b>48 594</b>   | <b>53 440</b>   |
| Periodens resultat hänförligt till:                                       |                 |                 |                 |                 |
| Moderbolagets ägare   | 14 825          | 17 736          | 48 594          | 53 440          |
| <b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>                            |                 |                 |                 |                 |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>   | <b>14 825</b>   | <b>17 736</b>   | <b>48 594</b>   | <b>53 440</b>   |
| Årets övriga totalresultat  | 164             | -696            | -293            | -696            |
| <b>Summa totalresultat</b>  | <b>14 989</b>   | <b>17 040</b>   | <b>48 301</b>   | <b>52 744</b>   |
| Periodens resultat hänförligt till:                                       |                 |                 |                 |                 |
| Aktieägare i moderbolaget   | 14 825          | 17 736          | 48 594          | 53 440          |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning                               | 7 167 602       | 7 167 602       | 7 167 602       | 7 167 602       |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning                              | 7 167 602       | 7 167 602       | 7 167 602       | 7 167 602       |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                                   | 2,07            | 2,47            | 6,78            | 7,46            |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                                  | 2,07            | 2,47            | 6,78            | 7,46            |
| Utdelning per aktie, SEK  | 4,1             | 3,9             | 4,1             | 3,9             |

## Koncernens balansräkning

dec

| KSEK  | 2024           | 2023           |
|---|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                               |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>       |                |                |
| Balanserade utvecklingsutgifter                 | 2 286          | 1 197          |
| Förvärvade kundvärden                           | 12 815         | 21 025         |
| Goodwill  | 214 751        | 214 751        |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> | <b>229 852</b> | <b>236 973</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>         |                |                |
| Byggnader och mark                              | 38             | 95             |
| Inventarier och utrustning                      | 4 749          | 5 777          |
| Leasade inventarier                             | 27 514         | 37 475         |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>   | <b>32 301</b>  | <b>43 347</b>  |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                   |                |                |
| Andelar i intressebolag                         | 1 987          | 3 287          |
| Andra långfristiga fordringar                   | 501            | 500            |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>  | <b>2 488</b>   | <b>3 787</b>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              | <b>264 641</b> | <b>284 107</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                  |                |                |
| Lager, produkter i arbete och pågående arbeten  | 744            | 108            |
| Kundfordringar                                  | 141 384        | 170 834        |
| Övriga kortfristiga fordringar                  | 7 037          | 5 187          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 24 101         | 21 990         |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>            | <b>173 266</b> | <b>198 120</b> |
| Likvida medel                                   | 108 431        | 105 440        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              | <b>281 697</b> | <b>303 560</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         | <b>546 338</b> | <b>587 666</b> |

## Koncernens balansräkning, forts

dec

| KSEK  | 2024           | 2023           |
|---|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                         |                |                |
| Eget kapital (hänförligt till moderbolagets aktieägare) |                |                |
| Aktiekapital  | 3 584          | 3 584          |
| Övrigt tillskjutet kapital                              | 142 110        | 142 110        |
| Balanserad vinst eller förlust                          | 173 575        | 153 227        |
| <b>Summa eget kapital</b>                               | <b>319 269</b> | <b>298 921</b> |
| <b>Avsättningar</b>                                     | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Långfristiga skulder</b>                             |                |                |
| Uppskjutna skatteskulder                                | 25 864         | 25 888         |
| Långfristiga räntebärande skulder                       | 9 333          | 30 500         |
| Långfristiga leasingskulder                             | 11 104         | 20 764         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                       | <b>46 301</b>  | <b>77 152</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                             |                |                |
| Kortfristiga räntebärande skulder                       | 21 167         | 28 667         |
| Kortfristiga leasingskulder                             | 17 313         | 17 045         |
| Förskott till kunder                                    | 610            | 1 726          |
| Leverantörsskulder                                      | 46 579         | 54 897         |
| Aktuella skatteskulder                                  | 1 666          | 9 768          |
| Skulder till intressebolag                              | -              | 1 300          |
| Övriga kortfristiga skulder                             | 36 543         | 38 856         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter            | 56 890         | 59 334         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                       | <b>180 768</b> | <b>211 593</b> |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>                   | <b>546 338</b> | <b>587 666</b> |

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

| KSEK                                     | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Balanserat<br>resultat<br>inkl. årets<br>resultat | Totalt<br>kapital |
|--|-------------------|----------------------------------|---|-------------------|
| Eget kapital 2023-01-01                  | 3 584             | 142 122                          | 126 274   | 271 980           |
| Periodens resultat tillika totalresultat | -                 | -                                | 53 440  | 53 440            |
| Valutaomräkning                          | -                 | -                                | -696  | -696              |
| <i>Omklassificering</i>                  | -                 | -12                              | 12  | -                 |
| <i>Transaktioner med aktieägare:</i>     |                   |                                  |   |                   |
| Lämnad utdelning till ägare              | -                 | -                                | -25 803   | -25 803           |
| Eget kapital 2023-12-31                  | 3 584             | 142 110                          | 153 227   | 298 921           |
| Periodens resultat tillika totalresultat | -                 | -                                | 48 594  | 48 594            |
| Valutaomräkning                          | -                 | -                                | -293  | -293              |
| <i>Transaktioner med aktieägare:</i>     |                   |                                  |   |                   |
| Lämnad utdelning till ägare              | -                 | -                                | -27 954   | -27 954           |
| Eget kapital 2024-12-31                  | 3 584             | 142 110                          | 173 575   | 319 269           |



## Koncernens kassaflödesanalys

|   | okt-dec        |                | jan-dec        |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| KSEK  | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |                |                |                |                |
| Rörelseresultat   | 19 813         | 23 767         | 66 835         | 73 557         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.                           | 8 293          | 7 475          | 31 077         | 29 585         |
| Erhållen ränta  | 521            | 736            | 2 493          | 2 225          |
| Erlagd ränta  | -1 224         | -1 844         | -6 316         | -6 685         |
| Betald skatt  | 965            | 1 290          | -30 740        | -17 555        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>28 368</b>  | <b>31 424</b>  | <b>63 349</b>  | <b>81 127</b>  |
| <b>Förändring rörelsekapitalet</b>  |                |                |                |                |
| Minskning (+)/Ökning(-) av rörelsefordringar                                      | 930            | -2 760         | 24 854         | -15 484        |
| Minskning (-)/Ökning (+) av rörelseskulder  | 763            | 2 670          | -5 994         | 728            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   | <b>30 061</b>  | <b>31 334</b>  | <b>82 209</b>  | <b>66 371</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |                |                |                |                |
| Förvärv av nettotillgångar i dotterbolag & intressebolag                          | -              | -              | -              | -12 853        |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       | -45            | -1 821         | -1 962         | -4 205         |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                     | -24            | -              | -1 763         | -              |
| Investeringar i andra finansiella anläggningstillgångar                           | -              | 45             | -1             | 288            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   | <b>-69</b>     | <b>-1 776</b>  | <b>-3 726</b>  | <b>-16 770</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |                |                |                |                |
| Amortering av finansiella skulder   | -7 167         | -7 167         | -28 667        | -28 667        |
| Amortering av leasingskulder  | -4 849         | -5 187         | -18 871        | -18 462        |
| Utbetald utdelning  | -              | -              | -27 954        | -25 803        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>-12 016</b> | <b>-12 354</b> | <b>-75 492</b> | <b>-72 932</b> |
| Periodens kassaflöde  | 17 976         | 17 204         | 2 991          | -23 330        |
| Likvida medel vid periodens början  | 90 455         | 88 236         | 105 440        | 128 770        |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   | <b>108 431</b> | <b>105 440</b> | <b>108 431</b> | <b>105 440</b> |

## Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet

|  | okt-dec        |                | jan-dec         |                 |
|--|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| KSEK   | 2024           | 2023           | 2024            | 2023            |
| Rörelsens intäkter   |                |                |                 |                 |
| Intäkter   | 33 961         | 44 739         | 120 418         | 186 917         |
| Övriga rörelseintäkter   | 7 275          | 7 577          | 28 901          | 30 360          |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>                                    | <b>41 236</b>  | <b>52 316</b>  | <b>149 319</b>  | <b>217 277</b>  |
| Rörelsens kostnader  |                |                |                 |                 |
| Kostnader för utförda tjänster                                     | -34 144        | -45 133        | -120 079        | -186 700        |
| Övriga externa kostnader   | -3 984         | -3 453         | -14 082         | -14 082         |
| Förvärvskostnader  | -              | -              | -               | -190            |
| Personalkostnader  | -2 842         | -3 318         | -12 972         | -13 475         |
| Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar | -83            | -200           | -331            | -766            |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                   | <b>-41 053</b> | <b>-52 104</b> | <b>-147 464</b> | <b>-215 213</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>   | <b>183</b>     | <b>212</b>     | <b>1 855</b>    | <b>2 064</b>    |
| Resultat från finansiella poster                                   |                |                |                 |                 |
| Resultatandelar från koncernföretag                                | -              | -              | 34 102          | -               |
| Finansiella intäkter   | 311            | 500            | 2 044           | 1 897           |
| Finansiella kostnader  | -541           | -1 130         | -3 382          | -4 726          |
| <b>Summa finansiella poster</b>                                    | <b>-230</b>    | <b>-630</b>    | <b>32 764</b>   | <b>-2 829</b>   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                           | <b>-47</b>     | <b>-418</b>    | <b>34 619</b>   | <b>-765</b>     |
| Bokslutsdispositioner  | 34 494         | 39 041         | 34 494          | 39 041          |
| Inkomstskatt   | -7 101         | -8 066         | -7 558          | -8 065          |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>  | <b>27 346</b>  | <b>30 557</b>  | <b>61 555</b>   | <b>30 211</b>   |

## Moderbolagets balansräkning

dec

| KSEK   | 2024           | 2023           |
|--|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar           |                |                |
| Balanserade utvecklingsutgifter              | 2 286          | 697            |
| Summa immateriella anläggningstillgångar     | 2 286          | 697            |
| Materiella anläggningstillgångar             |                |                |
| Inventarier och utrustning                   | 293            | 450            |
| Summa materiella anläggningstillgångar       | 293            | 450            |
| Finansiella tillgångar                       |                |                |
| Andelar i koncernföretag                     | 349 086        | 352 086        |
| Summa finansiella anläggningstillgångar      | 349 086        | 352 086        |
| Summa anläggningstillgångar                  | 351 665        | 353 233        |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |                |                |
| Kundfordringar                               | 14 434         | 19 564         |
| Fordringar hos koncernföretag                | 24 905         | 11 754         |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 2              | 14             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 2 900          | 2 607          |
| Summa kortfristiga fordringar                | 42 241         | 33 939         |
| Likvida medel                                | 79 799         | 77 522         |
| Summa omsättningstillgångar                  | 122 040        | 111 461        |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>473 705</b> | <b>464 694</b> |

## Moderbolagets balansräkning forts.

|  | dec            |                |
|--|----------------|----------------|
| KSEK   | 2024           | 2023           |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |                |                |
| Eget kapital                                 |                |                |
| Bundet eget kapital                          |                |                |
| Aktiekapital                                 | 3 584          | 3 584          |
| Reservfond                                   | 3 753          | 3 753          |
| Fond för utvecklingsutgifter                 | 1 763          | -              |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             | <b>9 100</b>   | <b>7 337</b>   |
| Fritt eget kapital                           |                |                |
| Överkursfond                                 | 142 110        | 142 110        |
| Balanserad vinst eller förlust               | 1 207          | 713            |
| Periodens resultat                           | 61 555         | 30 211         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              | <b>204 872</b> | <b>173 034</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>213 972</b> | <b>180 371</b> |
| Obeskattade reserver                         | 40 364         | 28 358         |
| Långfristiga skulder                         |                |                |
| Långfristiga räntebärande skulder            | 9 333          | 30 500         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>9 333</b>   | <b>30 500</b>  |
| Kortfristiga skulder                         |                |                |
| Kortfristiga räntebärande skulder            | 21 167         | 28 667         |
| Leverantörsskulder                           | 4 974          | 9 721          |
| Skulder till koncernföretag                  | 175 678        | 172 419        |
| Aktuella skatteskulder                       | 6 797          | 11 780         |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 524            | 476            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 896            | 2 402          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>210 036</b> | <b>225 465</b> |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>        | <b>473 705</b> | <b>464 694</b> |

# Förklarande upplysningar

## Not 1. Redovisningsprinciper

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1, kompletterade redovisningsregler för koncernen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden för IFRS Interpretations Committee, sådana de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet IAS 34 Delårsrapportering.

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast utgivna årsredovisning.

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 (Redovisning för juridiska personer), vilket innebär att moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper i allt väsentligt. Aktier i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Det bokförda värdet prövas fortlöpande mot dotterbolagens koncernmässiga egna kapital.

## Not 2. Koncernens nyckeltal

|  | okt-dec   |           | jan-dec   |           | R12       |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| KSEK   | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      | R12       |
| Rörelsens intäkter                           | 231 512   | 251 844   | 872 058   | 893 534   | 872 058   |
| Omsättningstillväxt                          | -8,1%     | 5,3%      | -2,4%     | 11,7%     | -2,4%     |
| EBITA, justerad                              | 21 792    | 25 872    | 75 044    | 82 276    | 75 044    |
| EBITA-marginal, justerad                     | 9,4%      | 10,3%     | 8,6%      | 9,2%      | 8,6%      |
| EBIT (rörelseresultat), justerad             | 21 792    | 25 872    | 75 044    | 82 276    | 75 044    |
| EBIT-marginal, justerad                      | 9,4%      | 10,3%     | 8,6%      | 9,2%      | 8,6%      |
| Soliditet                                    | 58,4%     | 50,9%     | 58,4%     | 50,9%     | 58,4%     |
| Räntabilitet på eget kapital                 | 4,9%      | 6,3%      | 16,3%     | 19,6%     | 16,3%     |
| Medeltal anställda                           | 439       | 446       | 445       | 436       | 445       |
| Antal anställda vid periodens slut           | 436       | 448       | 436       | 448       | 436       |
| Omsättning per medeltal anställd             | 527       | 565       | 1 960     | 2 049     | 1 960     |
| Justerad EBITA per medeltal anställd         | 50        | 58        | 169       | 189       | 169       |
| Eget kapital per aktie, efter utspädning     | 44,5      | 41,7      | 44,5      | 41,7      | 44,5      |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning  | 7 167 602 | 7 167 602 | 7 167 602 | 7 167 602 | 7 167 602 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 7 167 602 | 7 167 602 | 7 167 602 | 7 167 602 | 7 167 602 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK      | 2,07      | 2,47      | 6,78      | 7,46      | 6,78      |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK     | 2,07      | 2,47      | 6,78      | 7,46      | 6,78      |

### Not 3. Nyckeltal per kvartal

|                                    | 2024  |       |       |       | 2023  |       |       |       | 2022  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| MSEK                               | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | Q4    |
| Rörelsens intäkter                 | 231,5 | 182,4 | 225,9 | 232,2 | 251,8 | 181,8 | 222,9 | 237,0 | 239,2 |
| Omsättningstillväxt                | -8,1% | 0,3%  | 1,4%  | -2,0% | 5,3%  | 2,5%  | 15,8% | 24,4% | 28,9% |
| Justerad EBITA                     | 21,8  | 12,9  | 19,0  | 21,4  | 25,9  | 11,3  | 19,6  | 25,5  | 26,6  |
| Just EBITA marginal                | 9,4%  | 7,1%  | 8,4%  | 9,2%  | 10,3% | 6,2%  | 8,8%  | 10,8% | 11,1% |
| Kassaflöde från löpande verksamhet | 30,1  | 12,7  | 27,1  | 12,3  | 31,3  | -18,5 | 35,2  | 18,4  | 43,2  |
| Medelantal anställda               | 439   | 444   | 444   | 451   | 446   | 433   | 429   | 436   | 441   |
| Omsättning per anställd (TSEK)     | 527   | 411   | 509   | 515   | 565   | 419   | 520   | 544   | 542   |
| Just EBITA per anställd (TSEK)     | 50    | 29    | 43    | 47    | 58    | 26    | 46    | 59    | 60    |
| Resultat per aktie (SEK)           | 2,07  | 0,99  | 1,67  | 2,05  | 2,47  | 0,92  | 1,68  | 2,38  | 2,52  |
| Soliditet                          | 58,4% | 56,5% | 52,8% | 52,5% | 50,9% | 51,0% | 49,2% | 48,8% | 46,5% |

## Not 4. Härledning av alternativa nyckeltal

|  | okt-dec     |             | jan-dec     |             | R12         |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| KSEK   | 2024        | 2023        | 2024        | 2023        | R12         |
| <b>Förvärvade intäkter</b>                       |             |             |             |             |             |
| Intäkter   | 231 512     | 251 844     | 872 058     | 893 534     | 872 058     |
| -organisk omsättning                             | -231 512    | -250 124    | -872 058    | -814 854    | -872 058    |
| = Förvärvade intäkter                            | 0           | 1 720       | 0           | 78 680      | 0           |
| <b>Omsättningstillväxt</b>                       |             |             |             |             |             |
| (Intäkter innevarande period                     | (231 512    | (251 844    | (872 058    | (893 534    | (872 058    |
| / Intäkter motsvarande period föregående år) - 1 | /251 844)-1 | /239 227)-1 | /893 534)-1 | /799 605)-1 | /893 534)-1 |
| = Omsättningstillväxt, %                         | -8,1%       | 5,3%        | -2,4%       | 11,7%       | -2,4%       |
| <b>Förvärvad omsättningstillväxt</b>             |             |             |             |             |             |
| Förvärvade intäkter                              | 0           | 1 720       | 0           | 78 680      | 0           |
| / intäkter föregående år                         | /251 844    | /239 227    | /893 534    | /799 605    | /893 534    |
| = Förvärvad omsättningstillväxt, %               | 0,0%        | 0,7%        | 0,0%        | 9,8%        | 0,0%        |
| <b>Organisk omsättningstillväxt</b>              |             |             |             |             |             |
| Omsättningstillväxt                              | -8,1%       | 5,3%        | -2,4%       | 11,7%       | -2,4%       |
| - förvärvad omsättningstillväxt                  | -0,0%       | -0,7%       | -0,0%       | -9,8%       | -0,0%       |
| = Organisk omsättningstillväxt, %                | -8,1%       | 4,6%        | -2,4%       | 1,9%        | -2,4%       |
| <b>Justerad EBITA-marginal</b>                   |             |             |             |             |             |
| (EBITA   | (21 792     | (25 872     | (75 044     | (81 836     | (75 044     |
| + förvärvsrelaterade kostnader)                  | +0)         | +0)         | +0)         | +440)       | +0)         |
| / intäkter                                       | /231 512    | /251 844    | /872 058    | /893 534    | /872 058    |
| = Justerad EBITA-marginal, %                     | 9,4%        | 10,3%       | 8,6%        | 9,2%        | 8,6%        |
| <b>Soliditet</b>                                 |             |             |             |             |             |
| Eget kapital                                     | 319 269     | 298 921     | 319 269     | 298 921     | 319 269     |
| / Totala tillgångar                              | 546 338     | /587 666    | 546 338     | /587 666    | 546 338     |
| = Soliditet, %                                   | 58,4%       | 50,9%       | 58,4%       | 50,9%       | 58,4%       |

# Definitioner av nyckeltal

CAG presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. CAG anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och CAG:s ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är inte alla jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått definierade enligt IFRS. Definitioner av koncernens nyckeltal presenteras nedan.

## Förvärvade intäkter

Ökning av rörelsens intäkter hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

## Omsättningstillväxt

Ökning av rörelsens intäkter i förhållande till rörelsens intäkter föregående år

## Förvärvad omsättningstillväxt

Andel av omsättningstillväxten hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

## Organisk omsättningstillväxt

Andel av omsättningstillväxten som inte är hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

## EBITA (Earnings Before Interest, Taxes, Amortization)

Resultat före finansiella poster, skatt och av- och nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar

## EBITA-marginal

EBITA i förhållande till omsättningen

## Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA (exkluderande förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader av engångskaraktär) i förhållande till omsättningen

## EBIT (Earnings Before Interest, Taxes) (Rörelseresultat)

Resultat före finansiella poster och skatt

## EBIT-marginal (Rörelsemarginal)

EBIT (rörelseresultat) i förhållande till omsättningen

## Justerad EBIT-marginal

Justerad EBIT (exkluderande förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader av engångskaraktär) i förhållande till omsättningen

## Rullande 12

Omsättning och resultat de senaste 12 månaderna

## Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till omsättningen

## Vinstmarginal

Periodens resultat i förhållande till omsättningen

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

## Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till periodens ingående eget kapital

## Medeltal anställda

Genomsnittligt totalt antal heltidsanställda under perioden

## Omsättning per medeltal anställda

Totala intäkter i förhållande till medeltal anställda

## EBITA per medeltal anställda

EBITA i förhållande till medeltal anställda

## Eget kapital per aktie, efter utspädning

Eget kapital i förhållande till vägt antal aktier under perioden, inklusive totalt antal utestående teckningsoptioner

## Vägt antal aktier under perioden

Det genomsnittliga antalet registrerade aktier under perioden, med hänsyn tagen till emissioner och split

## Vinst per aktie, SEK

Periodens resultat i förhållande till vägt antal aktier under perioden

## Vinst per aktie efter utspädning, SEK

Periodens resultat i förhållande till vägt antal aktier under perioden, inklusive totalt antal utestående teckningsoptioner



## Kontaktpersoner

Åsa Landén Ericsson, VD och Koncernchef,  
asa.landen@cag.se

Håkan Kihlert, CFO, hakan.kihlert@cag.se

**We accelerate digital innovation for people.  
Leading technology. Lasting impact**

CAG är ett konsultbolag verksamt inom Technology Management, Systemutveckling, Cyber Security, Drift & Förvaltning och Utbildning, med fokus mot Försvar, Bank & Finans, Handel & Tjänster, Industri & Infrastruktur samt Hälsa & Vård. Med passion för utveckling arbetar CAG för att skapa långsiktigt värde för sina kunder och för att varje medarbetare ska trivas och växa i sin roll. Hos CAG finns såväl omfattande strategi- som implementationskompetens och bolaget kan därför hjälpa sina kunder med små som stora projekt – allt från isolerade insatser till att ta helhetsansvar. CAG har cirka 450 anställda fördelade på självständiga operativa dotterbolag under ett gemensamt varumärke. CAG är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan 2018. Bolagets Certified Adviser och Likviditetsgarant är Carnegie Investment Bank.

CAG Group  
Kungsgatan 37  
Box 7465  
103 92 Stockholm  
cag.se

**cag**